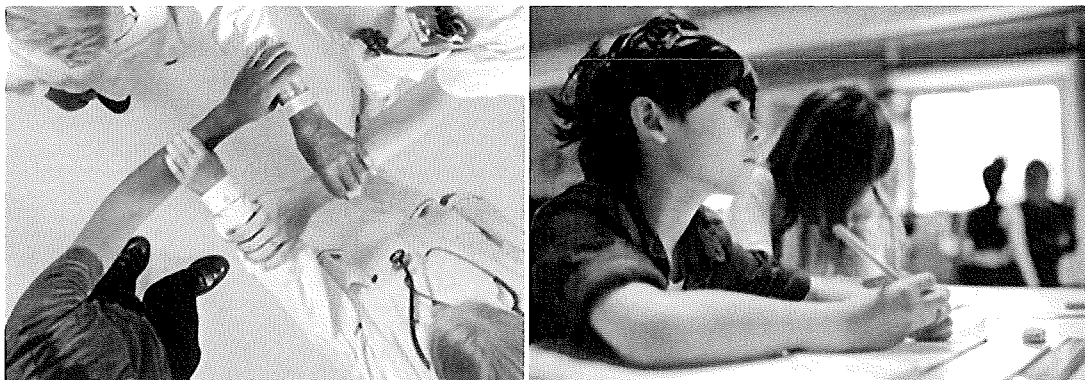




Årsredovisning  
för  
Hedera Group AB (publ) 556802-2155

1 januari 2018 – 31 december 2018

HK  
M

## Aktien och notering

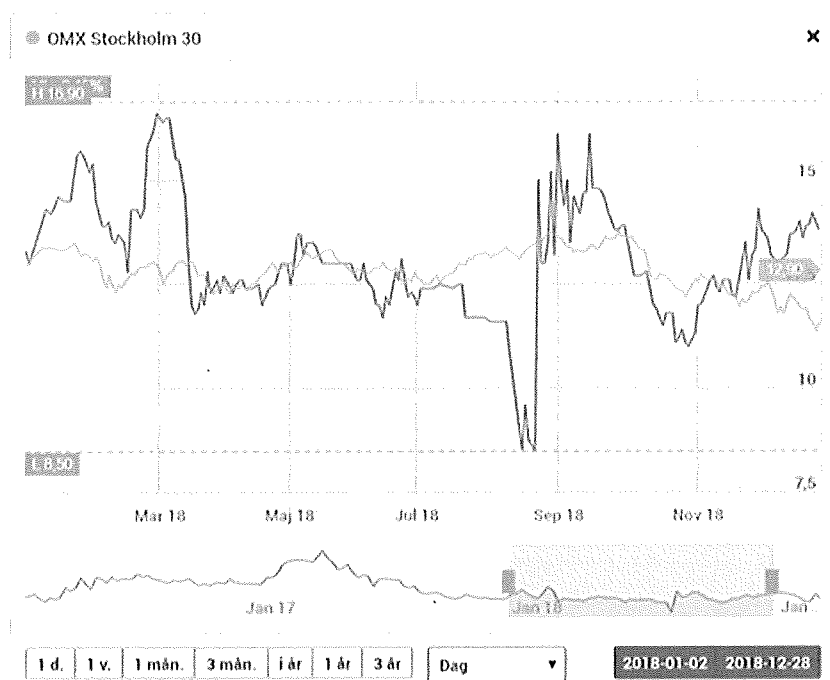
### Aktien

Hedera Groups aktie med handelsnamnet HEGR noterades på First North den 15 januari 2016. Aktiekapitalet uppgår till SEK 9 304 758 och antalet utestående aktier uppgick till 5 815 474. Kursen per den 31 december 2018 var SEK 13,80.

### Börsvärde

Per den 31 december 2018 uppgick börsvärdet till MSEK 80,3.

### Kursutveckling



### Data per aktie

Resultat per aktie: SEK 1,02

Eget kapital per aktie: SEK 8,82.

### Certified Advicer

Aqurat Fondkommission AB är Bolagets Certified Advicer. Kontaktuppgifter till aqurat är [info@aqurat.se](mailto:info@aqurat.se) eller 08-684 05 800.

### Adresser

Hedera Group AB (publ)

Torsgatan 7C

SE 111 23 STOCKHOLM

[www.hederagroup.se](http://www.hederagroup.se)

Tel 08-51836110

Email: [maria.nordin@hederagroup.se](mailto:maria.nordin@hederagroup.se)

**Aktieägare**

| Aktieägare 2018-12-31    | Antal aktier | Andel |
|--------------------------|--------------|-------|
| Bertil Haglund med bolag | 2 409 956    | 41    |
| Bertil Haglund privat    | 467 600      | 8     |
| Transferator Ventures    | 555 555      | 10    |
| Rune Löderup med bolag   | 404 231      | 7     |
| Örjan Berglund           | 308 730      | 5     |
| Maria Nordin             | 198 413      | 3     |
| Eddie Runfors            | 132 565      | 2     |
| Lars Jansåker            | 130 061      | 2     |
| Peter Näslund            | 121 212      | 2     |
| Övriga aktieägare        | 1 087 151    | 19    |
| Totalt                   | 5 815 474    | 100   |

**Aktiekapitalets utveckling**

| Tidpunkt   | Transaktion    | Ökning av      | Totalt       | Ökning av          | Totalt           | Kvotvärde, kr |
|------------|----------------|----------------|--------------|--------------------|------------------|---------------|
|            |                | antalet aktier | antal aktier | aktiekapitalet, kr | aktiekapital, kr |               |
| 2010       | Bolaget bildas | 100 000        | 100 000      | 100 000            | 100 000          | 1,00          |
| 2012       | Nyemission     | 4 785          | 104 785      | 4 785              | 104 785          | 1,00          |
|            |                |                | 1 047        |                    |                  |               |
| 2013       | Apportemission | 943 065        | 850          | 943 065            | 1 047 850        | 1,00          |
|            |                |                | 1 477        |                    |                  |               |
| 2013       | Nyemission     | 430 000        | 850          | 430 000            | 1 477 850        | 1,00          |
|            |                |                | 2 068        |                    |                  |               |
| 2014-01-07 | Nyemission     | 591 138        | 988          | 591 138            | 2 068 988        | 1,00          |
|            |                | 3 996          | 6 065        | 3 996              |                  |               |
| 2015-01-27 | Nyemission     | 427            | 415          | 440                | 6 065 428        | 1,00          |
|            | Nedsättning av |                | 6 065        | -5 094             |                  |               |
| 2015-11-19 | aktiekapital   | 0              | 415          | 960                | 970 468          | 0,16          |
|            |                | 31 843         | 37 908       | 5 094              |                  |               |
| 2015-11-19 | Apportemission | 434            | 849          | 960                | 6 065 428        | 0,16          |
|            | Sammanläggning |                | 3 790        |                    |                  |               |
| 2015-11-19 | 10:1           | 0              | 885          | 0                  | 6 065 428        | 1,60          |
|            |                |                | 4 346        |                    |                  |               |
| 2018-04-09 | Nyemission     | 555 555        | 440          | 888 890            | 6 954 318        | 1,60          |
|            |                | 1 263          | 5 610        | 2 021              |                  |               |
| 2018-05-24 | Nyemission     | 628            | 068          | 809                | 8 976 127        | 1,60          |
|            |                |                | 5 617        |                    |                  |               |
| 2018-06-11 | Nyemission     | 6 993          | 061          | 11 189             | 8 987 316        | 1,60          |
|            |                |                | 5 815        |                    |                  |               |
| 2018-06-13 | Nyemission     | 198 413        | 474          | 317 461            | 9 304 777        | 1,60          |

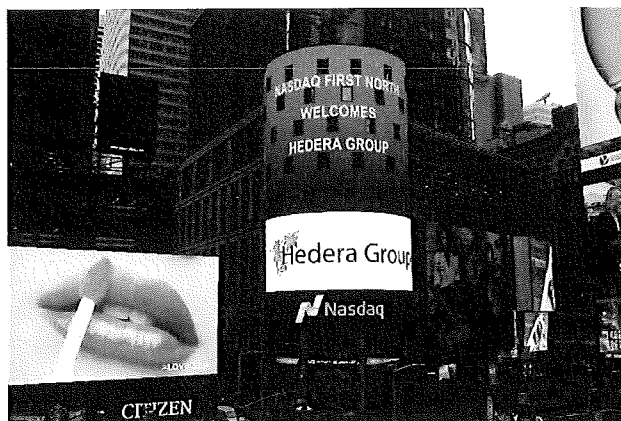
**Rapporttillfällen**

Hedera Group avger rapporter avseende ekonomisk information vid följande tidpunkt:

7 maj 2019 Rapport första kvartalet 2019 och Årsstämma

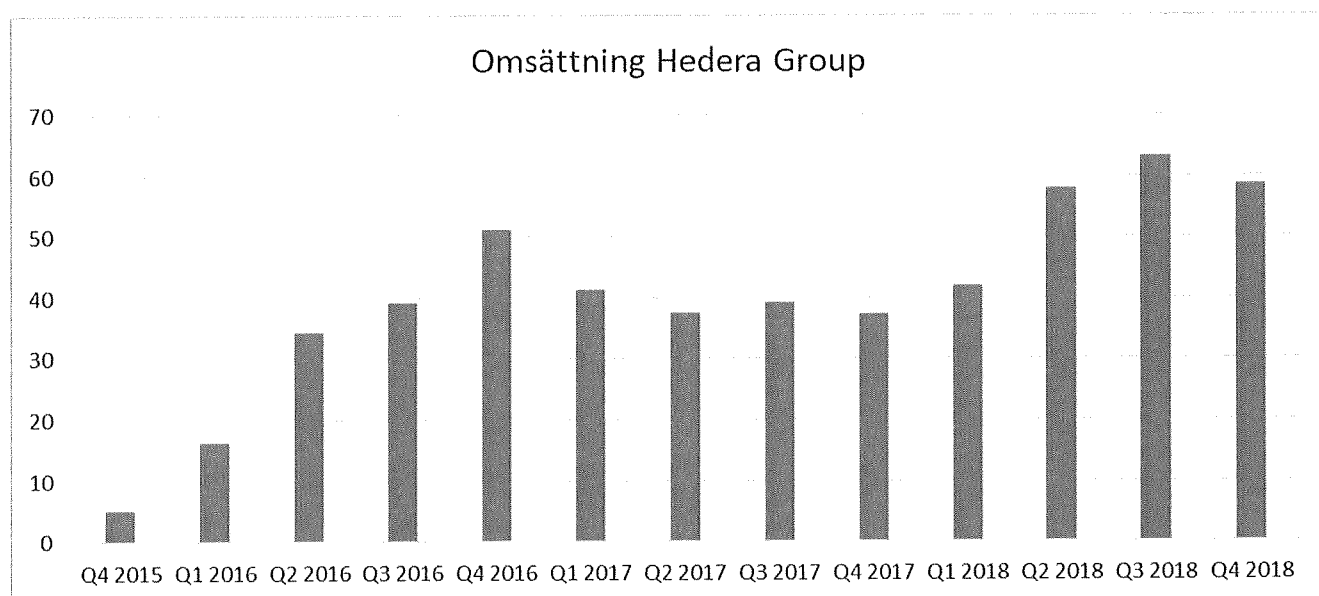
27 augusti 2019 Rapport andra kvartalet och halvårsrapport 2019

6 november 2019 Rapport tredje kvartalet



## Innehållsförteckning

|        |                              |
|--------|------------------------------|
| Sid 2  | Aktien                       |
| Sid 5  | Vd-kommentar                 |
| Sid 6  | Hedera Group i korthet       |
| Sid 7  | Affärsläge och innehav       |
| Sid 9  | Marknad och konkurrenser     |
| Sid 11 | Styrelse och företagsledning |
| Sid 14 | Förvaltningsberättelse       |
| Sid 51 | Adresser                     |



rik

### VD-kommentar

Under slutet av året har vi genomfört vårt strategiska val i bemanningen mot mer nischad bemanning inom ramen för vårdbemanning. Vi har kontinuerligt under året ökat vår genomsnittliga bruttomarginal med drygt 7 procentenheter. Nettoomsättningen uppgick under perioden januari-december till 221,7 MSEK (155,6 MSEK) vilket är en ökning med 42,5%.

Största omsättningsökningen kommer via de förvärv vi genomfört under året men vi har även haft en organisk tillväxt med bättre resultat än föregående år.

Branschen är kraftigt konkurrensutsatt och antalet bemanningsföretag inom vård har aldrig varit så stort. En del bolag är auktoriserade och har kollektivavtal medan andra bolag inte betalar pension för sina konsulter. Marknaden är mogen vilket innebär att marginalerna sjunker då kunderna pressar priser samtidigt som konsulterna har höga lönekrav. Förutsättningarna innebär att det är utmaningar i bemanningen för att kunna hålla marginalerna.

Hedera Group värnar om sina konsulter och är ett auktoriserat bemanningsföretag. För oss är det viktigt att branschen är välordnad och behandlar sina konsulter och kunder på ett bra sätt. Vi vill ha hållbarhet i vår verksamhet och är därför ett auktoriserat bemanningsföretag med kollektivavtal och betalar pension för våra konsulter.

Vi prioriterar en genomtänkt strategi där vår ambition är tillväxt med bibehållen marginal.

Integrationen går framåt och vi arbetar kontinuerligt med att ta aktiva val i vår vardag. Bemanningsbranschen är väldigt traditionell och där försöker vi ifrågasätta våra arbetsmetoder för att ha en hög kvalitet med större effektivitet i arbetsprocesserna. Det innebär att vi även utvecklar egen digital plattform för att nå högre produktivitet. Inom Hedera finns mycket kompetens gällande personalförsörjning och gemensamt arbetar vi fram The Hedera-Way. Vi blir på så vis mer integrerade som grupp samtidigt som vi tillsammans skapar ett effektivt sätt att förse våra kunder med personal samt våra konsulter med uppdrag.

Bristen på personal inom vården är fortsatt väldigt stor samtidigt som det är stora avgångar från vården pga pensioneringar. Ju större pressen blir i landsting och kommun desto större andel av personalen söker sig nya vägar att utföra det arbete de har valt att utbilda sig för. I Sverige är det fortfarande en relativt liten andel av all vårdpersonal som arbetar via bemanningsföretag, den tror vi kommer att öka.

Moms införs 1 juli 2019 på uthyrningstjänster inom vård vilket innebär att vårdgivarna får ökade kostnader då privata vårdgivare inte har avdragsrätt och offentliga har delvis avdragsrätt.

För att möta det stora behovet av personalförsörjning som finns inom vården startar vi under början av 2019 upp tjänsten Konsultförmedling. Förmedlingen innebär att vi rekryterar och matchar konsult & behov på samma sätt som tidigare men vårdgivaren anställer konsulten. Vårt arvode blir en förmedlingsersättning vilket innebär att det är ekonomiskt möjligt för vårdgivare att tillgodose sitt behov av personalförsörjning även efter momsinförandet den 1 juli. Vi ser en stor potential för tjänsten Konsultförmedling och ser att den är framgångsrik inom andra branscher.

Maria Nordin, VD



*Handwritten signature/initials.*

## Hedera Group i korthet

### Affärsidé

Hedera Group skall erbjuda bemanning, kompetensförsörjning och rekrytering inom nischade områden inom vård och omsorg.

### Vision och strategi

Visionen är att vara den ledande aktören inom personalförsörjning inom vården. Expansionen skall ske genom förvärv och organisk tillväxt.

### Strategi

Hedera Group skall växa organiskt med minst 20 % per år och aktivt söka nya förvärv som kompletterar befintlig organisation. Förvärven skall i första hand inriktas på bolag inom rekrytering och bemanning inom vård.

### Finansiella mål

Rörelsemarginalen skall uppgå till 8 % med en organisk tillväxt på 20 % årligen kombinerat med förvärv.

### Utdelning

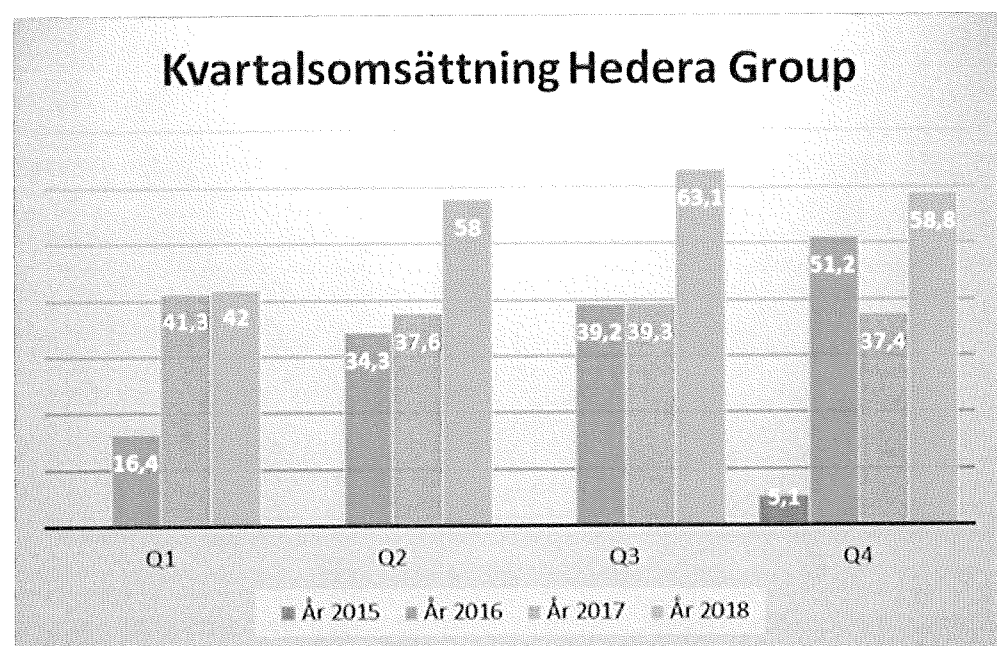
Hedera Group har som mål att dela ut 50% av resultatet efter skatt.

### Förvärv

Hedera Group skall aktivt söka efter bolag att förvärva. Omsättningen hos dessa bolag bör uppgå till minst 50 MSEK och ha fokus inom nischade områden.

### Innehav

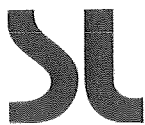
Hederas förvärv skall leda till tydliga synergier mellan befintliga bolag och Hedera skall tillgodogöra sig dessa synergier genom samverkan inom säljavdelning, kundbaser, kompetens mellan företagen, bokningsfunktion, administration och andra möjligheter som kan leda till bättre effektivitet.



Omsättningsökningen under 2018 är till stora delar hänförlig till de förvärv som gjordes under Q1 och Q2. Konkurrensen för läkarbemanning har hårdnat under året, framförallt inom bemanning av läkare till primärvården och där fanns tidigare en stor del av Hedera Groups bemanning. Under året har

bemanningen diversifierats med högre marginaler och det innebär att den ursprungliga verksamheten i Hedera i stort har bibehållit sin omsättning till högre marginaler.

### Affärsläge och innehav



#### Svensk Läkartjänst Lil AB och All Vård Semaforen AB

Lilab har ändrat fokus och bemannar läkare inom Barn, Anestesi, Kardiologi samt Allmänspecialister vilket gör att Lilab har en god resultatutveckling. Under 2019 sker uppstart av sjuksköterskebemanning. Under början av 2019 genomförs en fusion mellan Svensk Läkartjänst Lil AB (Lilab), All Vård Semaforen AB samt Pridoc Bemanning AB. Lilab och Pridoc Bemanning fortsätter verka under sina varumärken.



#### Pridoc Bemanning

Pridoc har under året ställt om strategi och bemannar numera läkare inom Psykiatri, BUP och Ögon. Innebär högre marginaler än tidigare och Pridoc lyfter sitt resultat.



#### Läkarresurs

Läkarresurs bemannar läkare inom Internmedicin, Röntgen och Allmänspecialister. Under året har Läkarresurs ökat sina marginaler och har god resultatutveckling.



#### Hedera Medical

Bemanning av gynekologer till slutenvården med långa avtal. Bolaget fortsätter att leverera mycket bra både gällande omsättning och marginaler. Bolaget har många avtal inom gynekologi.



#### Hedera Helse

Hedera Helse bemannar läkare och sjuksköterskor till företagshälsovård, primärvård och kommuner. I samband med årsskiftet avslutades flera avtal inom primärvård vilket innebär att Hedera Helse styr mer mot företagshälsovård och bemanning av sjuksköterskor.



#### AddUs Care

Bemannar sjuksköterskor till primärvård, kommun och sjukhus. Erbjuder Elevhälsa till grundskolor och gymnasium. Har ställt om sin kundbas från större andel privata kunder till en mer balanserad fördelning. Detta för att minska beroendet vid införandet av moms på bemanningstjänster den 1 juli 2019.



#### Hedera Ekonomi

Ekonomibyrå som erbjuder koncernens utlyrda konsulter hjälp med administrativa tjänster.

*Handwritten signature/initials.*

Det finns ett stort behov av att få hjälp med uppstart av bolag, bokföring, löner, fakturering, årsredovisningar, deklarationer och rådgivning. Det innebär att Hedera tillför mervärde till sina konsulter och Hedera Ekonomi vänder sig även till kunder utanför vården. Responsen har varit mycket positiv.

### **Socionomuthyrning**

Efterfrågan av socionomer är minskande och Hedera levererar socionomer vid förfrågan men arbetar inte proaktivt.



### **Moderbolaget Hedera Group AB**

I moderbolaget ligger overhead för personal såsom vd, vice vd, CFO, ekonomipersonal och upphandling, GDPR och ISO. Under början av 2019 startas även affärsområdet Hedera Konsultförmedling i moderbolaget.



Samtliga dotterbolag är kvalitetscertifierade.



# Marknadsöversikt

## Bemanningsbranschen

Bemanningsbranschen utgör en viktig funktion i samhället och erbjuder företagen på den svenska marknaden en flexibilitet i sin verksamhet. Tjänstesektorn går mot en utveckling där företagen väljer att fokusera allt mer på sina kärnområden och att köpa externa tjänster inom övriga områden. Detta har lett till att en ökad efterfrågan på bemanningsföretagens tjänster och samma trend förväntas fortsätta. Samtidigt har bemanningsverksamheten etablerat sig och blivit en integrerad del av arbetsmarknaden. Bemanningsföretagen är en del av framtidens vårdbemanning, att använda bemanningsföretagens expertis som partner och kunna utveckla vården tillsammans.

Efter att förbudet mot bemanningsverksamhet upphörde 1994 var utvecklingen och tillväxten inom bemanningsbranschen i Sverige mycket snabb. Tillväxten har fortsatt och även under de senaste tio åren har marknaden vuxit kraftigt. Trots den snabba tillväxten är antalet totalt sysselsatta i bemanningsbranschen i Sverige fortfarande lägre än genomsnittet övriga Europa. År 2016 utgjorde andelen anställda i bemanningsföretag i Sverige cirka 1,6 procent av den totala sysselsättningen.

Källa: Bemanningsföretagen, Årsrapport 2016.

Bemanningsbranschens medlemmars totala omsättning under 2018 uppgick till uppskattningsvis 36 miljarder kronor.

Om vi jämför bemanningsbranschens utveckling med utvecklingen över totalt antal sysselsatta i riket syns en tydlig samvariation, med en kraftig tillbakagång under 2009 i spåren av finanskrisen. För 2018 noteras en uppgång på 1 procent i antalet anställda i bemanningsbranschen och rikets totala sysselsättning ökar med 0,9 procent.

Omsättningen inom Hälso & Sjukvård bland auktoriserade bolag uppgick till 2 266 MSEK för hela 2018 och 468 MSEK för fjärde kvartalet. Det är en minskning med 24 % jämfört mot samma period föregående år.

Källa: Kompetensföretagen, Kvartalsrapport Q4 2018.

Beslutet att införa moms, den 1 juli 2019, på personaluthyrning av vårdpersonal innebär en oro för vårdgivare, konsulter och bemanningsföretag. Konsekvenserna beräknas bli störst för privata vårdgivare som får begränsad avdragsrätt för momsen och där den innebär en ökad kostnad.

## Lönsamheten

Lönsamheten varierar mellan olika branscher som bemanningsbolagen är verksamma inom och bemanningsbolagens storlek. Allmänt kan konstateras att de generella bolagen har en lägre rörelsemarginal än de nischade. De generella bolagen har en rörelsemarginal om 1-3 procent och de nischade om mellan 5-8 procent.

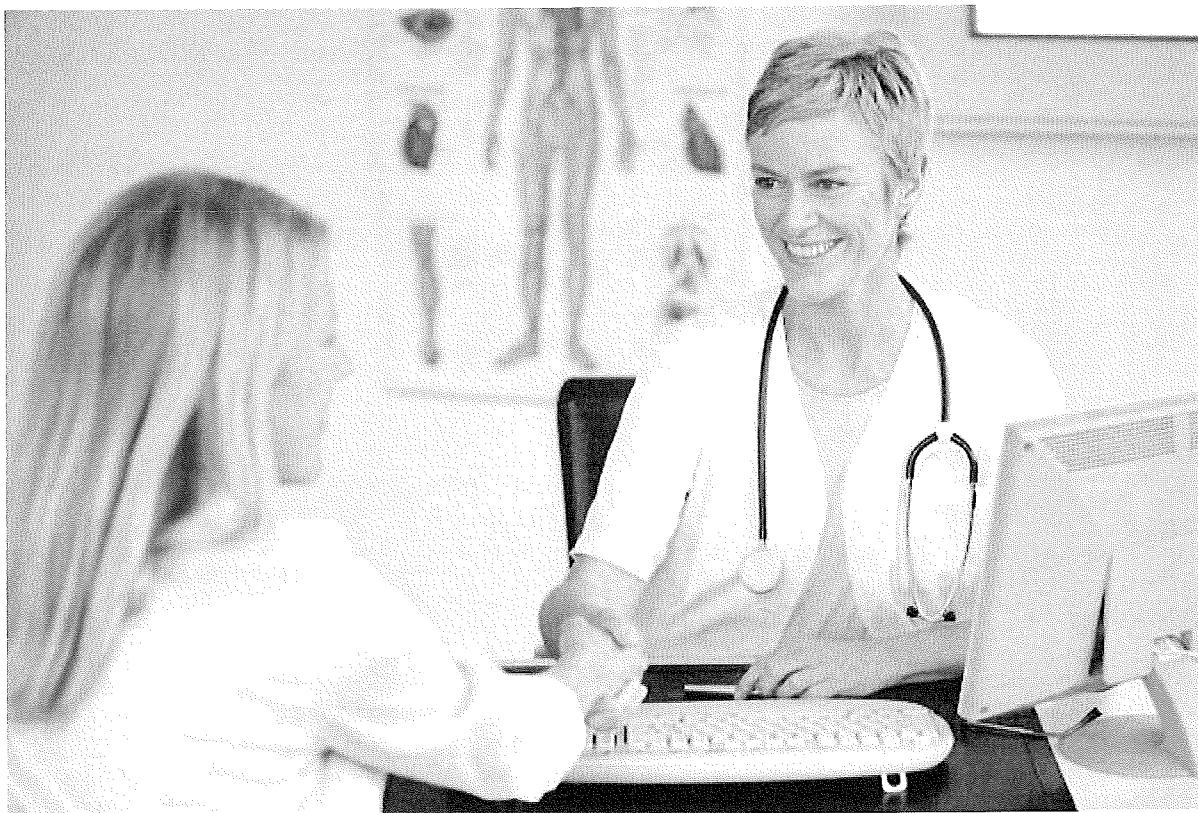
Källa: Årsredovisning för 2017 för bland andra Proffice AB (publ), Poolia AB (publ), Manpower Aktiebolag, Dedicare AB (publ), NGS Group AB (publ), Läkarjouren i Norrland Aktiebolag och Läkarleasing Sverige AB.

## Definition av tjänsteområden

**Uthyrning:** Den anställda i bemanningsbolaget är uthyrd på kort eller lång tid och kunden står för arbetsledningen. Denna typ av uthyrning står för större delen av omsättningen.

**Entreprenad:** Bemanningsbolaget övertar en hel avdelning eller verksamhet åt kunden, till exempel reception eller ekonomiavdelning. Bemanningsföretaget står för arbetsledningen.

**Rekrytering:** Bemanningsbolaget ansvarar för rekryteringen av personal åt kundföretaget vid anställning. Bemanningsbolaget söker rätt personer, intervjuar, tar referenser och presenterar sedan personen för kundföretaget.



### ***Vårdbemanning***

Uthyrning av läkare började redan innan förbudet upphörde 1994 och då ofta som läkarstafetter för att bemanna orter som inte hade tillgång till läkare samt på samma grunder jourverksamhet. Denna utveckling har sedan lett till att allt fler läkare väljer att arbeta som uthyrda och att landstinget väljer att hyra in läkare. Utvecklingen har varit snabb under de senaste åren. De auktoriserade bemanningsföretagen omsätter cirka 35 miljarder SEK. Av dessa står hälso- och sjukvård för 8 procent, vilket motsvarar ungefär 2,6 miljarder SEK. Läkarbemanning står för cirka 1,7 miljarder SEK. Sjuksköterskebemanningen växer kraftigt och bristen på sjuksköterskor är stor. Största drivkraften för dem att arbeta via bemanning är friheten att själva kunna styra sin vardag då pressen inom vården är mycket stor.

Källa: Bemanningsföretagen, Årsrapport i bemanningsbranschen 2017.

Inom segmentet hälso- och sjukvård står Läkarleasing Sverige AB, Läkarjouren i Norrland AB, Dedicare AB (publ) och NGS Group AB (publ) för cirka 60 procent av omsättningen.

Den totala marknaden inklusive ej auktoriserade bolag uppgår till cirka 7 miljarder varav läkare står för drygt 3 miljarder.

### ***Kostnader för inhyrda läkare***

Det finns studier som visar att inhyrda läkare träffar mellan 15-20 patienter dagligen och motsvarande siffra för en anställd läkare är mellan 3-5 patienter. Till detta ska tilläggas att landstinget inte betalar semesterlön, utbildning eller sjuklön till hyrläkare. Slutsatsen är att hyrläkare ofta är mer effektiva och ger en flexibel lösning. Totalkostnaden kan därför vara lägre jämfört med en anställd läkare. Det finns således många fördelar med att anlita ett bemanningsföretag för att klara arbetstoppar och klara bemanningen vid sjukdom. Läkarbemanning skapar också flexibilitet för landstinget och kan vara en bra lösning vid kort hög arbetsbelastning.

Möjligheten att hyra in sjuksköterskor möjliggör att behålla utbildad personal inom vården. Sjuksköterskorna hyrs både in via planerad bemanning tex operationer och via akutbemanning vid sjukdom. Det skapar en flexibilitet som vården är i stort behov utav.

*mk*

### Konkurrenssituation

Konkurrensen bland bemanningsföretag är stor och i branschen finns cirka 600 stycken. Till de större aktörerna räknas Dedicare AB (publ), NGS Group AB (publ) och Ranstad AB och till de mellanstora LäkarLeasing Sverige AB, Klara AB och Läkarjouren i Norrland AB. Därtill finns det ett antal mindre privatägda företag. De främsta konkurrenterna är NGS Group AB och Dedicare AB (publ) bland de stora bemanningsföretagen samt Läkarleasing Sverige AB, Klara AB, Bonliva AB och Läkarjouren i Norrland AB bland de mellanstora.

| Främsta konkurrenter till Bolaget | Omsättning 2018 (MSEK) |
|-----------------------------------|------------------------|
| Dedicare AB (publ)                | 812                    |
| NGS Group AB (publ)               | 625                    |
| LäkarLeasing Sverige AB           | År 2017 595            |
| Läkarjouren i Norrland AB         | År 2017 359            |
| Klara AB                          | 379                    |
| Bonliva AB                        | År 2017 694            |



*mk*

# STYRELSE, LEDNING OCH REVISORER

## Styrelse och företagsledning

### EKONOMISK INFORMATION

---

#### Bertil Haglund 61 år - styrelseordförande

Invald 19 november 2015 styrelseledamot, 2018 styrelseordförande  
 Aktieinnehav 2 877 556 st (privat och via bolag)

Civilekonom. Entreprenör och företagsbyggare. VD för NGS Group år 2004-2010. Därefter styrelseledamot fram till 2015 och en av huvudägarna i NGS Group fram till 2010. Ägare till Lectica AB, som är ett familjeägt investeringsbolag. Arbetat inom SEB med bank/finans. Grundare till Tellus Leasing AB som såldes till Peab sfären.

Grundare av TjänsteGruppen i Malmö AB, ett personaluthyrningsföretag som såldes till WM-data 1998. Grundare till ett telemarketing-, agentur- och momskonsultföretag under nittioalet. Ekonomi- och finansdirektör i Busslink 1999.

Övriga styrelseuppdrag: Lectica AB, Stureplanskliniken AB, Luxoro AB, Förvaltnings AB Kronopark, Rent a driver AB, Mentor HB, Olsano AB, Hedera Helse AB, Hedera Medical AB, Svensk Läkartjänst AB, Pridoc Bemanning AB, All Vård Semaforen AB, Hedera Ekonomi AB, Addus Care AB och Läkarresurs Rekryt AB.

#### Peter Näslund 57 år - styrelseledamot

Invald 19 november 2015 styrelseordförande, 2018 styrelseledamot  
 Aktieinnehav 121 212 st

Advokat och delägare i Advokatfirma DLA Piper sedan 1993. Managing Partner på DLA Piper 180501 - ff. Arbetar inom corporate finance med köp och försäljning av bolag samt aktiemarknadsfrågor. Har suttit i styrelsen för ett tiotal noterade bolag, däribland Storytel AB och NGS Group AB under perioden år 2000 -2010.

#### Örjan Berglund 55 år - styrelseledamot

Invald 25 mars 2015  
 Aktieinnehav 308 730 st (via bolag)

Ingenjör och serieentreprenör. Helägare och VD i Nordisk Specialtextil AB, Vildmarksstugor AB, Norrskensbär AB och Jörns Bullmarknad AB. Delägare och styrelseledamot i Maxmoduler Produktion AB, Hornavan Hotell AB och Nasakronan AB. Styrelseuppdrag i ytterligare ett antal mindre bolag samt tidigare i det börsnoterade Terra Mining AB.

#### Maria Nordin 56 år – verkställande direktör

Anställd 4 maj 2018  
 Aktieinnehav 198 413 st (via bolag)

Styrelseledamot i Hedera Helse AB, Hedera Medical AB, Svensk Läkartjänst AB, Pridoc Bemanning AB, All Vård Semaforen AB, Hedera Ekonomi AB, Addus Care AB, Läkarresurs Rekryt AB och Bonoforo AB.



## LEDNINGSGRUPP

---

### **Maria Nordin, Verkställande direktör Hedera Group AB**

Civilekonom och barnsköterska. Arbetade under åren 1985-1990 som revisor, ekonomichef och koncerncontroller. Har grundat och drivit flera företag inom bemanning, handel och säljbolag. Var VD för bemanningsföretaget Centric inom vård- och ekonomibemanning under 2008-2012.

**Linda Uddén, vVD Hedera Group/ VD Hedera Helse** med start aug 2018. Sjuksköterska och Sverigechef Centric Care 2012-2018. Arbetat i många år med bemanning av vårdpersonal.

### **Pål Jernhag, CFO**

Civilekonom med bakgrund som revisor på PwC under åren 1995-1997. Ekonomidirektör på Kaffeknappen från 1997 till 2010. Managementkonsult med fokus på finansiell rapportering sedan 2010. Innehar tjänsten som konsult.

### **Azim Fatan, VD Läkarresurs FA Rekryt AB**

Entreprenör och grundare av Läkarresurs FA Rekryt AB 2006. Utbildad Sjuksköterska 1994. Fil. Mag. examen PA-program vid Uppsala Universitet. Har startat flera bolag och erfarenhet av affärsutveckling.

### **Carolina Clay, Operativ chef, Svensk Läkartjänst LIL AB**

Kommer från en lång och solid bakgrund inom bemanning/rekrytering/HR. Har arbetat med vårdbemanning sedan 2008.

### **Carola Grönesjö, Operativ chef, Pridoc Bemanning AB**

Har lång erfarenhet inom sjukvården och har jobbat på Pridoc sedan 2010.

### **Robert Krämer, Operativ chef Hedera Medical AB**

Erfarenhet av bemanning av vårdpersonal sedan år 2001. Tar över Hedera Medical 2018 efter förvärvet.

### **Petra Granlund, Operativ Chef AddUs Care AB**

Sjuksköterska som har arbetat länge inom vården samt med verksamhetsutveckling av vårdtjänster. Började på AddUs Care år 2016.

### **Jenny Sjögren, Hedera Ekonomi**

Redovisningskonsult, grundat och drivit egen redovisningsbyrå 1999-2012.

Har arbetat som ekonomichef på Svensk Läkartjänst LILAB 2013-2016 och som ekonomichef i Hedera Group 2016-2018. Startade upp redovisningsbyrån Hedera Ekonomi hösten 2018.

## REVISOR

---

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, vald på årsstämman år 2015. Huvudansvarig revisor är Lars Kylberg.

Handwritten initials or signature in the bottom right corner.

Hedera Group AB (publ)  
org.nr 556802-2155

## ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR HEDERA GROUP AB (PUBL)

Styrelsen och verkställande direktören för Hedera Group AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2018-01-01 -- 2018-12-31.

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

#### Allmänt om verksamheten

##### Koncern

Hedera Group AB (publ) är moderföretag i koncernen som per den 31 december 2018 omfattar åtta dotterföretag. Alla koncernföretag är verksamma i Sverige.

Koncernen är verksam i bemanningsbranschen inom sjukvården och rekryteringsverksamhet inom sjukvården. Koncernen vill skapa snabb tillväxt genom förvärv och organisk tillväxt.

I syfte att uppnå sina mål ska Koncernen aktivt investera i bemanningsbolag och i dessa identifiera och genomföra värdehöjande åtgärder som ökar verksamhetens riskjusterade avkastning. Tillsammans med en organisk tillväxt ska Koncernen växa snabbare än marknaden generellt.

##### Ägarförhållanden

Hedera Group AB (publ), med säte i Stockholm, är moderföretag i en koncern som består av Läkarresurs FA Rekryt AB (556578-2819), Pridoc Bemanning AB (556062-3430), Svensk Läkartjänst LIL AB (556404-4203), All Vård Semaforen AB (556733-8073), Hedera Medical AB (556638-3211), Addus Care AB (556972-7109), Hedera Helse AB (559008-9859) och Hedera Ekonomi AB (559111-5752).

Hedera Group AB är noterat på Nasdaq First North och ägs sedan i november 2015 av Bertil Haglund via bolag med 41% samt av Bertil Haglund privat med 8%.

##### Utveckling under verksamhetsåret

Omsättningen uppgick till 221,7 (155,6) MSEK och rörelseresultat till 9,4 (3,5) MSEK. Resultat efter skatt uppgick till 5,9 (2,3) MSEK, vilket motsvarar ett resultat på SEK 1,02 (0,61) per aktie. Bolaget har under året förvärvat tre bolag, se not 22 i koncernen.

##### Händelser av väsentlig betydelse som inträffat efter räkenskapsåret slut

Under första kvartalet 2019 startas Hedera Group Konsultförmedling.

Konsultförmedling är en ny typ av tjänst inom vården. Vi jobbar mer aktivt med att matcha personal med lediga uppdrag och lanserar vår tjänst Konsultförmedling. Innebär att vi lägger vårt fokus på rekrytering och matchning av personal och förmedlar dem till vårdgivarna.

Svensk Läkartjänst LIL AB, All Vård Semaforen AB samt Pridoc Bemanning AB har fusionerats under början av 2019. Bolagets finansiering tryggas av en väl genomarbetad driftsbudget som kompletteras med outnyttjade checkkrediter för att säkra betalningsförmågan i de fluktuationer som normalt uppkommer i löpande verksamhet.

##### Dotterföretag

Nettoomsättningen i dotterföretagen Läkarresurs FA Rekryt AB uppgick till 58,1 (60,9) MSEK, Pridoc Bemanning AB 19,8 (22,7) MSEK, Svensk Läkartjänst LIL AB/ All Vård Semaforen AB till 67,1 (72,0) MSEK, Hedera Helse AB till 25,9 (18,8) MSEK, Hedera Medical AB till 36,3 (30,5) MSEK, Addus Care AB till 31,5 (26,9) MSEK och Hedera Ekonomi AB till 0,5 (0,0) MSEK.

**Moderföretag**

Bolagets verksamhet är att bedriva uthyrning av personal, rekrytering och entreprenadverksamhet inom bemanning, direkt eller via dotterbolag. Hedera Group AB (publ) ska härutöver samordna de verksamheter som bedrivs av dotterbolagen eller av andra företag vilka står i koncern- eller annan intressegemenskap med bolaget. Bolaget har under året haft 2 (0) anställda.

**Utveckling under verksamhetsåret**

Omsättningen uppgick till 0,2 (0,1) MSEK, rörelseresultatet -5,0 (-1,9) MSEK, finansnettot var -1,1 (1,3) MSEK, varpå resultat efter finansiella poster uppgick till -6,0 (-0,6) MSEK.

**Aktien****Handelsplats**

Bolagets aktie handlas på Nasdaq First North sedan den 15 jan 2016 under kortnamnet HeGr med ISIN-kod SE0007515113. Aktiekursen per den 31 december 2018 var SEK 13.80.

Hederas aktie har handlats med sedan 2013. Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2018 till 9 304 777 kronor fördelade på 5 815 474 aktier till ett kvotvärde av 1,6 kronor. Varje aktie äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga begränsningar finns i bolagsordningen gällande aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några avtal mellan aktieägarna som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Det finns optioner, se not 15.

**Omsättning, resultat och ställning - översikt (Koncernen)**

|                                   | 2018    | 2017    | 2016    | 2015   |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|--------|
| Nettoomsättning, kSEK             | 221 653 | 155 591 | 141 126 | 5 118  |
| Resultat efter finansiella poster | 8 044   | 2 756   | 3 778   | 51     |
| Eget kapital, kSEK                | 37 881  | 7 091   | 4 779   | 1 830  |
| Balansomslutning, kSEK            | 101 414 | 42 213  | 45 377  | 10 651 |

**Omsättning, resultat och ställning - flerårsöversikt (Moderföretag)**

|                                   | 2018   | 2017   | 2016   | 2015    | 2014    |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|---------|---------|
| Nettoomsättning, kSEK             | 250    | 150    | 150    | 4       | 501     |
| Resultat efter finansiella poster | -6 058 | -629   | -2 699 | -15 417 | -17 851 |
| Eget kapital, kSEK                | 51 270 | 29 148 | 25 497 | 25 396  | 15 863  |
| Balansomslutning, kSEK            | 94 989 | 50 252 | 49 947 | 25 772  | 16 828  |

**Information om risker och osäkerhetsfaktorer****Koncern**

All affärsverksamhet medför risker i större eller mindre omfattning. Koncernen gör kontinuerligt bedömningar av vilka risker som bolaget är utsatt för och arbetar aktivt för att minimera dem. De risker som koncernen är utsatt för kan delas in i strategiska, operativa och finansiella risker. Bolagets risker beskrivs vidare i not 3 om riskexponeringen.

ik  
m

**Information om ickefinansiella upplysningar****Koncern**

Medelantalet anställda i koncernen under redovisad period uppgick till 22 (14) varav kvinnor 68% (86).

**Miljöinformation som är viktig för bedömningen av bolagets ställning och resultat****Koncern och moderbolaget**

Någon tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken bedrivs inte.

**Förväntningar avseende den framtida utvecklingen****Koncern**

Hedera har som mål att ökningen av omsättningen genom organisk tillväxt och företagsförvärv i genomsnitt ska överstiga 20 procent per år. Vidare är Hederas mål att genomsnittlig rörelsemarginal ska uppgå till 8 procent på lång sikt.

**Förslag till vinstdisposition (SEK)****Moderbolaget**

Till årsstämman förfogande finns följande medel:

|                     |             |
|---------------------|-------------|
| Överkursfond        | 75 415 747  |
| Balanserat resultat | -30 693 384 |
| Årets resultat      | -2 757 742  |
|                     | <hr/>       |
|                     | 41 964 621  |

Styrelsen föreslår att vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

|                         |            |
|-------------------------|------------|
| Balanseras i ny räkning | 41 964 621 |
|                         | <hr/>      |
|                         | 41 964 621 |

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals kronor (KSEK) där ej annat anges.



Hedera Group AB (publ)  
org.nr 556802-2155

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING (kSEK)

Not 2018-01-01 2017-01-01  
2018-12-31 2017-12-31

|                                          |   |                |                |
|------------------------------------------|---|----------------|----------------|
| Nettoomsättning                          |   | 221 653        | 155 591        |
| Övriga rörelseintäkter                   |   | 823            | 10             |
| <b>Rörelseintäkter</b>                   |   | <b>222 476</b> | <b>155 601</b> |
| Inköp av tjänster                        |   | -148 845       | -117 611       |
| Övriga externa kostnader                 | 6 | -8 471         | -4 479         |
| Personalkostnader                        | 7 | -55 712        | -29 958        |
| Avskrivningar                            |   | -52            | -18            |
| <b>Rörelseresultat</b>                   |   | <b>9 396</b>   | <b>3 535</b>   |
| Finansiella intäkter                     | 8 | 33             | 30             |
| Finansiella kostnader                    | 8 | -1 385         | -809           |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |   | <b>8 044</b>   | <b>2 756</b>   |
| Skatt                                    | 9 | -2 133         | -444           |

**ÅRETS RESULTAT** 5 911 2 312

Årets resultat hänförligt till:

Moderföretagets ägare 5 911 2 312

**Årets resultat** 5 911 2 312

### Resultat per aktie och aktiedata

|                                                             |  |           |           |
|-------------------------------------------------------------|--|-----------|-----------|
| Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare |  |           |           |
| - före utspädning, kronor                                   |  | 1,02      | 0,61      |
| Totalt antal utestående aktier före utspädning              |  | 5 815 474 | 3 790 885 |
| Optioner                                                    |  | 1 198 177 | 32 000    |
| Totalt antal utestående aktier efter utspädning             |  | 7 013 651 | 3 822 885 |
| Resultat per aktie (kronor) efter utspädning                |  | 0,84      | 0,60      |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT (kSEK)

|                                             |              |              |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Årets resultat</b>                       | <b>5 911</b> | <b>2 312</b> |
| <b>Årets övrigt totalresultat</b>           | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Årets totalresultat</b>                  | <b>5 911</b> | <b>2 312</b> |
| <b>Årets totalresultat hänförligt till:</b> |              |              |
| Moderföretagets ägare                       | 5 911        | 2 312        |
| <b>Årets totalresultat</b>                  | <b>5 911</b> | <b>2 312</b> |

Hedera Group AB (publ)  
org.nr 556802-2155

## KONCERNENS BALANSRÄKNING (kSEK)

Not 2018-12-31 2017-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

|                                    |    |        |        |
|------------------------------------|----|--------|--------|
| Immateriella anläggningstillgångar | 10 | 64 983 | 22 628 |
| Materiella anläggningstillgångar   | 11 | 154    | 49     |
| Andra långfristiga fordringar      | 12 | 64     | 100    |

**Summa anläggningstillgångar** 65 201 22 777

#### Omsättningstillgångar

|                                              |    |        |        |
|----------------------------------------------|----|--------|--------|
| Kundfordringar                               | 13 | 23 426 | 12 854 |
| Skattefordringar                             |    | 1 012  | 1 620  |
| Övriga fordringar                            |    | 1 080  | 0      |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 14 | 9 609  | 4 367  |
| Kortfristiga placeringar                     |    | 425    | 406    |
| Likvida medel                                | 15 | 661    | 189    |

**Summa omsättningstillgångar** 36 213 19 436

**SUMMA TILLGÅNGAR** 101 414 42 213

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

Not 2018-12-31 2017-12-31

#### Eget kapital

|                                              |    |        |        |
|----------------------------------------------|----|--------|--------|
| Aktiekapital                                 | 16 | 9 305  | 6 065  |
| Övrigt tillskjutet kapital                   |    | 16 054 | -5 586 |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat |    | 12 522 | 6 612  |

**Summa eget kapital** 37 881 7 091

#### Långfristiga skulder

|                             |    |        |        |
|-----------------------------|----|--------|--------|
| Skulder till kreditinstitut | 17 | 7 543  | 1 333  |
| Skulder till huvudägare     |    | 13 000 | 10 486 |
| Uppskjutna skatteskulder    | 20 | 1 095  | 610    |
| Övriga avsättningar         | 18 | 3 000  | 0      |

**Summa långfristiga skulder** 24 638 12 429

#### Kortfristiga skulder

|                                              |    |        |       |
|----------------------------------------------|----|--------|-------|
| Skulder till kreditinstitut                  | 17 | 6 165  | 4 000 |
| Checkräkningskredit                          | 17 | 10 697 | 4 092 |
| Leverantörsskulder                           |    | 8 262  | 5 430 |
| Aktuella skatteskulder                       |    | 2      | 226   |
| Övriga kortfristiga skulder                  |    | 2 499  | 1 521 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 19 | 11 270 | 7 424 |

**Summa kortfristiga skulder** 38 895 22 693

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** 101 414 42 213

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser se not 19.

AK  
12

org.nr 556802-2155

# KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL (kSEK)

|                                                     | Hänförligt till moderföretagets ägare |                                  |                                                       | Summa<br>Eget kapital |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                     | Aktie-<br>kapital                     | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Balanserat<br>resultat<br>inklusive<br>årets resultat |                       |
| <b>Ingående eget kapital per</b>                    |                                       |                                  |                                                       |                       |
| <b>1 januari 2017</b>                               | 6 065                                 | -5 586                           | 4 300 -                                               | 4 779                 |
| <b>Årets totalresultat:</b>                         |                                       |                                  |                                                       |                       |
| Årets resultat:                                     |                                       |                                  | 2 312                                                 | 2 312                 |
| Övrigt totalresultat för året,                      |                                       |                                  |                                                       | 0                     |
| Årets övrigt totalresultat                          |                                       |                                  | 2 312                                                 | 2 312                 |
| <b>Summa transaktioner med<br/>koncernens ägare</b> |                                       |                                  |                                                       | 0                     |
| <b>Utgående eget kapital per</b>                    |                                       |                                  |                                                       |                       |
| <b>31 december 2017</b>                             | 6 065                                 | -5 586                           | 6 612                                                 | 7 091                 |
| <b>Ingående eget kapital per</b>                    |                                       |                                  |                                                       |                       |
| <b>1 januari 2018</b>                               | 6 065                                 | -5 586                           | 6 612                                                 | 7 091                 |
| Nyemission                                          | 3 240                                 | 22 166                           |                                                       | 25 406                |
| Nyemissionskostnader                                |                                       | -527                             |                                                       | -527                  |
| <b>Förändring av eget kapital</b>                   | 3 240                                 | 21 639                           | 0                                                     | 24 879                |
| <b>Årets totalresultat:</b>                         |                                       |                                  |                                                       |                       |
| Årets resultat:                                     |                                       |                                  | 5 911                                                 | 5 911                 |
| Övrigt totalresultat för året,                      |                                       |                                  |                                                       | 0                     |
| Årets övrigt totalresultat                          |                                       |                                  | -                                                     | 0                     |
| <b>Årets totalresultat</b>                          |                                       |                                  | 5 911                                                 | 5 911                 |
| <b>Summa transaktioner med<br/>aktieägare</b>       |                                       |                                  |                                                       | 0                     |
| <b>Utgående eget kapital per</b>                    |                                       |                                  |                                                       |                       |
| <b>31 december 2018</b>                             | 9 305                                 | 16 053                           | 12 523                                                | 37 881                |

\* Negativt tillskjutet kapital uppkommer på grund av omflyttning mellan aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital i samband med det omvända förvärvet 2015 eftersom aktiekapitalet ska överensstämma med aktiekapitalet i det legala moderföretaget.

HK  
M

| Hedera Group AB (publ)<br>org.nr 556802-2155                                            |     |                |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|---------------|
| KONCERNENS<br>KASSAFLÖDESANALYS (kSEK)                                                  | Not | 2018-01-01     | 2017-01-01    |
|                                                                                         |     | 2018-12-31     | 2017-12-31    |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                         |     |                |               |
| Resultat efter finansiella poster                                                       |     | 8 044          | 2 756         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:                                    |     |                |               |
| - Avskrivningar                                                                         |     | 52             | 17            |
| - Förändring värde kortfristiga placeringar                                             |     | -19            | -17           |
| - Förändring av uppskjuten skatt                                                        |     | 482            | -8            |
|                                                                                         |     | <b>8 559</b>   | <b>2 748</b>  |
| Betald inkomstskatt                                                                     |     | -1 749         | -1 580        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten<br/>före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>6 810</b>   | <b>1 168</b>  |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                    |     |                |               |
| Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga fordringar                                       |     | -7 776         | 4 345         |
| Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder                                          |     | -1 333         | 888           |
| <b>Summa förändring i rörelsekapitalet</b>                                              |     | <b>-9 109</b>  | <b>5 233</b>  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                         |     | <b>-2 299</b>  | <b>6 401</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                         |     |                |               |
| Förvärv av dotterföretag                                                                | 23  | -43 913        | 0             |
| Förvärv av dotterföretags likvida medel                                                 |     | 1 369          | 0             |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                             | 11  | -58            | 0             |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                         |     | <b>-42 602</b> | <b>0</b>      |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                        |     |                |               |
| Nyemission                                                                              |     | 25 406         | 0             |
| Nyemissionskostnader                                                                    |     | -527           | 0             |
| Upptagna lån                                                                            |     | 16 500         | 0             |
| Amortering av skuld                                                                     |     | -8 125         | -4 000        |
| Förändring av utnyttjande av checkkredit                                                |     | 6 605          | -2 472        |
| Upplåning från huvudägare                                                               |     | 2 514          | 101           |
| Avsättning                                                                              |     | 3 000          | 0             |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                        |     | <b>45 373</b>  | <b>-6 371</b> |
| <b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>                                                                 |     | <b>472</b>     | <b>30</b>     |
| <b>Likvida medel vid periodens början</b>                                               |     | <b>189</b>     | <b>159</b>    |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                     | 15  | <b>661</b>     | <b>189</b>    |
| Erhållna räntor uppgår till 223 kSEK (1) och betalda räntor uppgår till 751 kSEK (0).   |     |                |               |

Hedera Group AB (publ)  
org.nr 556802-2155

## NOTER TILL KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

### Not 1 Allmän information

Hedera Group AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är; Torsgatan 7C, 2tr, 111 23 Stockholm.

Huvudägare till Hedera Group AB (publ) med en ägarandel om 41% är sedan den 19 november 2015 är Lectica AB, org.nr 556405-9961, med säte i Stockholm. Lectica AB ägs till 100% av Bertil Haglund (50%) och Pyra Haglund (50%). Inklusive privat ägande kontrolleras 49% av ägarna till Lectica.

### Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

#### Grund för rapporternas upprättande

Alla belopp uttrycks i kSEK där ej annat anges. Funktionell valuta för koncernen inkluderat moderföretag och dotterföretag är svenska kronor, SEK. Resultaträkningen är uppställd i kostnadsslag. Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, om inget annat anges.

Sedan koncernens bildande den 19:e november 2015 tillämpar och följer koncernen redovisningsprinciper och värderingsregler i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

#### Bedömningar och uppskattningar

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att ledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar i uppskattningarna redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

#### Nya eller ändrade IFRS.

IFRS 9 Finansiella instrument har ersatt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IASB har genom IFRS 9 färdigställt ett helt "paket" av förändringar avseende redovisning av finansiella instrument. Paketet innehåller nya utgångspunkter för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och förenklade förutsättningar för säkringsredovisning. IFRS 9 trädde ikraft den 1 januari 2018 och har inte påverkat koncernens finansiella ställning.

De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av tre kategorier; där värdering antingen sker till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Indelningen i de tre kategorierna görs utifrån företagets affärsmodell för de olika innehaven respektive egenskaperna på de kassaflöden som tillgångarna ger upphov till. Fair value option är möjlig att tillämpa för skuldinstrument i de fall detta eliminerar eller väsentligen reducerar en diskrepans i redovisningen. För eget kapitalinstrument är utgångspunkten att värdering ska ske till verkligt värde via resultatet med en valmöjlighet att istället redovisa värdeförändringar som inte innehas för handel i övrigt totalresultat. Bolaget använder huvudregeln.

IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder. Syftet med den nya intäktsstandarden är att ha en enda principbaserad standard för samtliga branscher som ska ersätta befintliga standarder och uttalanden om intäkter. IFRS 15 trädde i kraft i januari 2018. IFRS15 har en femstegsmodell för intäktsredovisning som innebär att en intäkt redovisas när åtagandet att leverera utlovade varor eller tjänster uppfyllts; i steg ett identifieras kontraktet, i steg två identifieras de olika åtagandena i kontraktet, i steg tre fastställs transaktionspriset, i steg fyra fördelas transaktionspriset på de olika åtagandena och i steg fem redovisas intäkten när respektive åtagande uppfyllts. Införandet av IFRS 15 har inte påverkat koncernens finansiella ställning eller koncernens tidigare redovisade resultat.

sk  
w

IFRS 16, Leasing. Ny standard avseende redovisning av leasing. För leasetagare försvinner klassificeringen enligt IAS 17 i operationell och finansiell lease och ersätts med en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingskulden.

IFRS 16 ska tillämpas fr o m 1 januari 2019.

Vid standardens ikraftträdande kommer koncernen att tillämpa den förenklade övergångsmetoden, vilket innebär att ingen omräkning sker av jämförelsesiffrorna. Leasingskulden värderas till nuvärdet av återstående leasingavgifter och nyttjanderättstillgången uppgår för samtliga avtal till ett belopp som motsvarar leasingskulden, med justering för förutbetalda leasingavgifter. Övergången medför ingen påverkan på eget kapital. Koncernen har valt att nyttja lätttnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal samt leasingavtal av lågt värde. Vid standardens ikraftträdande redovisas en leasingskuld uppgående till 2,3 mSEK samt en nyttjanderättstillgång uppgående till 2,3 mSEK. Den tillkommande leasingskulden ger en ökning av nettolåneskulden med 2,3 mSEK.

Övriga nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon effekt på företagets finansiella rapporter.

### Koncernredovisning

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Hedera Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår i koncernen, i moderbolaget är de en del av förvärvsbeloppet.

Den 19 november 2015 förvärvade Hedera Group AB (publ) Läkarresurs FA Rekryt AB. Förvärvet skedde genom utgivande av nya aktier varvid ägarna till Läkarresurs FA Rekryt AB kom att erhålla 84 % av aktierna i Hedera Group AB (publ). I samband med förvärvet avyttrades 24% till externa ägare, ägandet idag uppgår till 59,14%. Eftersom det i det här fallet är det förvärvade bolagets ägare som erhåller ett bestämmande inflytande över den nya koncernen har transaktionen redovisats enligt reglerna om så kallade omvända förvärv. Detta innebär att trots att det är Hedera Group AB (publ) som är det legala moderbolaget så upprättas koncernredovisningen som om det legala dotterbolaget, Läkarresurs FA Rekryt AB, vore moderbolag och att det är förvärvande bolagets tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

### Intäktsredovisning

Försäljning omfattar uthyrning av personal.

Intäkter innefattar det värdet av vad som erhållits eller förväntas att erhållas för tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, annan skatt som är direkt knuten till försäljningen, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan. Koncernen grundar sina bedömningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

nk  
m

**Uthyrning av personal**

Intäkter för uthyrd personal faktureras enligt avtal och periodiseras över den period som tjänsterna utförs. Intjänade men ännu ej fakturerade arbeten per balansdagen redovisas som upplupna intäkter. Fakturerade men ej utförda tjänster per balansdagen redovisas som förutbetalda intäkter.

**Omräkning av utländsk valuta****Transaktioner och balansposter**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och –förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

**Leasing**

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen innehar endast operationella leasingavtal.

**Ersättningar till anställda****Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

**Avgiftsbestämda planer**

Koncernens pensionsplaner är enbart avgiftsbestämda. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

**Ersättningar vid uppsägning**

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

**Löner och övriga ersättningar**

Löner samt övriga ersättningar och förmåner till anställda utgår med dels en fast del och dels en rörlig del. Den rörliga delen fastställs utifrån på förhand fastställda kriterier som är anpassade till den anställdes funktion i bolaget. Anställda läkare har i de flesta fall en ersättning som baseras på den intäkt som genereras.

**Rörliga ersättningar**

Koncernens redovisar en skuld och en kostnad för rörliga ersättningar, baserat på en formel som beaktar resultat som är relaterat till fastställda mål. Avsättning redovisas när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

sk  
m

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

### Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulder hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

### Immateriella tillgångar

#### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

sk  
m



### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar baseras på historiska anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandeperioden.

Linjär avskrivningsmetod, över den bedömda nyttjandeperioden, används för samtliga tillgångar enligt följande:

- Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

### **Nedskrivningar (exklusive finansiella tillgångar)**

Goodwill är inte föremål för avskrivning utan prövas minst en gång per år för ett eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det redovisade värdet.

Nedskrivning sker med det belopp med vilket redovisat värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråkstagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokerats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (KGE).

Tidigare redovisade nedskrivningar återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det redovisade värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya redovisade värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det redovisade värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

### **Kortfristiga placeringar**

Som kortfristiga placeringar redovisas värdepapper med en löptid på mer än tre månader. Understiger ett värdepappers löptid 3 månader och är lätt att omsätta till pengar redovisas den som likvida medel. Tillgången marknadsvärderas löpande och förändringen redovisas genom resultaträkningen.

*Handwritten signature*

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar samt likvida medel. Koncernens banktillgodohavanden består av konton som förvaltas av respektive bolag. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och övriga skulder. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier:

Koncernen tillämpar IFRS 9 för första gången för räkenskapsåret 2018 med övergångsdatum den 1 januari 2018. Koncernen tillämpar den nya rekommendationen retroaktivt och utan att räkna om några jämförelsesiffror. Övergången till IFRS 9 medför för koncernen inte någon förändring i resultat, ställning eller kassaflöde.

Från den 1 januari 2018 klassificerar koncernen sina tillgångar i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar som senare ska redovisas till verkligt värde (via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen) och
- Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Per bokslutsdagen har koncernen bara finansiella instrument i den andra kategorin.

#### (a) Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde.

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

#### (b) Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens leverantörsskulder och låneskulder ingår i denna kategori. Leverantörsskulder och låneskulder klassificeras i kategorin övriga finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Låneskulder klassificeras som övriga finansiella skulder vilket innebär att de redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas till verkligt värde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för förväntade kreditförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reservering för förväntade kreditförluster görs enligt den förenklade metoden, utifrån en individuell bedömning av varje kund baserat på kundens betalningsförmåga, förväntad framtida risk samt värdet på erhållen säkerhet. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas som övrig extern kostnad. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort reducerar externa kostnaderna i resultaträkningen.

### Leverantörsskulder och andra skulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas utan diskontering till nominellt värde.

### Kortfristiga placeringar

Värdepapper med en löptid som överstiger 3 månader redovisas som kortfristiga placeringar. Om löptiden är under tre månader klassificeras de som likvida medel.

### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och i förekommande fall övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

**Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

**Not 3 Riskexponering och finansiell riskhantering**

All affärsverksamhet medför risker i större eller mindre omfattning. Koncernen gör kontinuerligt bedömningar av vilka risker som bolaget är utsatt för och arbetar aktivt för att minimera dem.

*Valutarisk*

Hedera Group har inga intäkter eller kostnader i andra valutor och har således ingen valutarisk.

*Ränterisk*

Hedera Group har en förvärvskredit som löper med en rörlig ränta på f.n. 3,25%. Lånet amorteras löpande och slutregleras i april 2019. I koncernen finns även räntebelastande checkkrediter, som skulle påverkas av ränteförändringar. Lånen från huvudägaren löper med en rörlig ränta bunden till räntenivån på banklånen. Det finns dessutom normala leverantörskrediter.

*Prisrisk*

Hedera Group har via sina dotterbolag intäkter som kommer via de avtal som är tecknade med Landsting och avser i stort sett samtliga kundavtal. Dessa avtal är fastställda under avtalstiden som löper med två plus två år och räknas upp med Index varje år. Det medför bedömningen att prisrisken är begränsad.

*Kreditrisk*

Majoriteten av avtal är tecknade med Landsting och Hedera Group gör bedömningen att det där är en begränsad kreditrisk. En växande marknad av privata vårdgivare gör att kreditrisken ökar något.

*Likviditetsrisk*

För att säkerställa att koncernen alltid har tillräckligt med likvida medel för att möta verksamhetens behov upprättas likviditetsprognoser per företag och på koncernnivå. Koncernen har betydande outnyttjad utrymme på checkkrediterna som en reserv för fluktuationer i likviditeten. Samtliga fordringar och skulder förfaller inom 3 månader och att risken för likviditetsbrist därför bedöms som låg.

*Kapital och mål avseende kapitalstruktur*

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan Koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier, återköpa aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

*Makroekonomisk risk*

Bemanningsbranschen är en del av arbetsmarknaden och påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer såsom allmän konjunkturutveckling, tillväxt och sysselsättning. Under en lågkonjunktur kan det inte uteslutas att efterfrågan på de tjänster som koncernen erbjuder minskar. En stark konjunktur kan i sin tur innebära försämrade möjligheter för Hedera att hitta och till sina kunder kunna erbjuda efterfrågad kompetens, vilket kan komma att påverka koncernen verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

*Skatterisker*

Koncernens verksamhet påverkas av de vid var tid gällande skattereglerna i de jurisdiktioner Bolaget bedriver verksamhet i vilket på dagen för redovisningen endast omfattar verksamhet i Sverige. Dessa inkluderar bolagsskatt, inkomstskatt och andra till förvärvsarbete relaterade skatter och med skatter jämförbara avgifter. Vidare kan framtida förändringar i tillämpliga lagar och regler påverka förutsättningarna för Bolagets verksamhet. Det finns en risk att skattesatser förändras i framtiden. Såsom det utreds just nu i frågan om momspliktighet inom uthyrning av vårdpersonal. Skulle någon av de ovan beskrivna riskerna realiseras skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

nk  
w

*Marknadsrisk*

Konkurrensen inom bemanningsbranschen anses vara relativt hård och förväntas inte avta utan snarare öka i en stigande marknadsuppgång. Hederas nisch inom läkar- och vårdbemanning gör att koncernen undviker vissa konkurrenter som arbetar inom hela eller andra delar av bemanningsbranschen. Samtidigt är koncernen känsligare för minskad efterfrågan inom dessa tjänsteområden. Det finns konkurrenter som har större finansiella resurser än Hedera och som skulle klara en sviktande marknad bättre.

*Organisatorisk risk*

Hedera har en relativt liten och för den nuvarande verksamheten anpassad organisation vilket medför ett beroende av enskilda medarbetare och förmågan att i framtiden identifiera, anställa och bibehålla kvalificerade och erfarna ledningspersoner. Hederas förmåga att anställa och bibehålla dessa personer är beroende av löne- och andra personalrelaterade krav och ett flertal andra faktorer, varav några ligger bortom Bolagets kontroll, bland annat konkurrensen på arbetsmarknaden. Förlusten av en lednings- eller nyckelperson på grund av att den anställda till exempel säger upp sig eller går i pension kan innebära att viktiga kunskaper går förlorade, att uppställda mål inte kan nås eller att genomförandet av Hederas affärsstrategi påverkas negativt. Om befintliga nyckelpersoner lämnar Bolaget eller om Hedera inte kan anställa eller bibehålla kvalificerade och erfarna ledningspersoner kan det ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och ställning i övrigt.

*Legala och politiska risker*

Hederas verksamhet är i hög utsträckning beroende av lagar och andra regler samt myndighetsbeslut avseende till exempel inhyrning av personal, arbetsvillkor och vårdgivaransvar. Det finns även betydande skillnader i de politiska partiernas syn på skatter och bidrags storlek och förekomst. Nya lagar eller regler eller förändringar avseende tillämpningen av befintliga lagar eller regler som är tillämpliga på Bolagets verksamhet, såsom restriktioner i kundernas möjligheter att använda inhyrd läkarpersonal, kan väsentligt påverka Hederas verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

*Kollektivavtal*

Bolag som Hedera investerar i kan vara auktoriserade bemanningsbolag. Genom auktoriseringen är ett sådant bolag bundet av kollektivavtal. Kollektivavtalen omförhandlas regelbundet och innehåller heltäckande arbetsvillkor för personalen. Förändrade villkor kan påverka ett sådant bolags och indirekt Hederas verksamhet och lönsamhet både positivt och negativt.

*Upphandling*

En stor del av Hederas kunder utgörs av Landsting och upphandlade avtal. Det kan finnas en risk att bolag som Bolaget har förvärvat inte vinner dessa upphandlingar, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och ställning i övrigt.

*Förvärv*

En del av Hederas tillväxtstrategi är att förvärva ytterligare företag för att växa. Det finns en risk att Hedera betalar överpris för förvärvade företag och för att lämpliga bolag inte kan identifieras på marknaden. I samband med företagsförvärv kan det också uppstå nya verksamhetsrisker förknippade med de förvärvade företagen. Vidare kan integrationen mellan Hedera och de förvärvade företagen leda till högre kostnader än väntat och synergieffekterna utebli. Om koncernen inte lyckas med sin förvärvsstrategi kan det få en inverkan på Hederas verksamhet, finansiella ställning och resultat.

**Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**

Ledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

nk  
m

*(a) Nedskrivningsprövning för goodwill*

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill jämförs redovisat värde med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som redovisat värde jämförs med.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråkstagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

*(b) Bedömning av förväntade kundförluster*

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till företaget. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen. På balansdagen bedöms förväntade kundförluster vara försumbara.

*(c) Uppskjutna skattefordringar*

För närvarande redovisas ej uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag. Värdet på dessa skattefordringar har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som möjligt att avdragen kan utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning men att koncernspärren och tidshorisonten gör att osäkerheten är för hög för att redovisa fordran. För belopp se not 18.

Regelverket kring underskottsavdrag är komplext och påverkansfaktorer på dess värde är flertaliga. Förändringar i antaganden om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter kan komma att resultera i skillnader i värderingen av uppskjutna skattefordringar.

**Not 5 Rörelsesegment**

Styrelsens bedömning är att det i Hedera Group endast finns ett segment. Denna bedömning baseras på den rapportering koncernledningen inhämtar för att följa och analysera verksamheten, samt den information som inhämtas för att fatta strategiska beslut.

Specifikation av intäkterna lämnas inte då alla intäkter kommer från samma marknadssegment, uthyrning av läkare och geografiskt område, Sverige.

Ingen enskild kund omsätter mer än 10% av den totala omsättningen.

**Not 6 Övriga externa kostnader**

| Ersättningar till revisorer                     | 2018       | 2017       |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| Öhrlings PricewaterhouseCoopers                 |            |            |
| - Revisionsuppdraget                            | 286        | 252        |
| - Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 36         | 0          |
| <b>Summa</b>                                    | <b>322</b> | <b>252</b> |

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d.v.s. sådant arbete som varit nödvändigt för att lämna revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

ik  
m

| Upplysning om leasingkostnader | 2018         | 2017       |
|--------------------------------|--------------|------------|
| Lokalhyra                      | 1 412        | 614        |
| Leasingavgifter övrigt         | 993          | 115        |
| <b>Summa</b>                   | <b>2 405</b> | <b>729</b> |

*Åtaganden avseende operationell leasing – där ett koncernföretag är leasetagare*

Koncernen hyr kontor enligt uppsägningsbara operationella leasingavtal. Koncernen leasar också en bil och olika slags inventarier enligt uppsägningsbara operationella leasingavtal. Uppsägningstiden för koncernen avseende dessa avtal är en till fyrtioåtta månader. Upplysning om de leasingkostnader som redovisats i resultaträkningen under året återfinns ovan. Framtida minimileseavgifter för samtliga hyresavtal är:

|                   | 2018         | 2017         |
|-------------------|--------------|--------------|
| Inom 1 år         | 1 272        | 810          |
| Mellan 1 och 5 år | 534          | 620          |
| <b>Summa</b>      | <b>1 806</b> | <b>1 430</b> |

I framtida åtagandebelopp per balansdagen ingår framtida hyreskostnad för lokal om totalt kSEK 1 318 (1 079).

## Not 7 Personalkostnader

|              | 2018<br>Medelantal<br>anställda | Varav<br>kvinnor | 2017<br>Medelantal<br>anställda | Varav<br>kvinnor |
|--------------|---------------------------------|------------------|---------------------------------|------------------|
| - Koncernen  | 22                              | 15               | 14                              | 12               |
|              | 22                              | 15               | 14                              | 12               |
| <b>Summa</b> | <b>22</b>                       | <b>15</b>        | <b>14</b>                       | <b>12</b>        |

Utöver ovanstående har koncernen avlönat 262 (82) projektanställda läkare, sjuksköterskor och socionomer, med varierande sysselsättningsgrad för uthyrning.

|                               | 2018<br>Löner och<br>ersättningar | 2018<br>Sociala<br>kostnader | 2017<br>Löner och<br>ersättningar | 2017<br>Sociala<br>kostnader |
|-------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| <b>Löner och ersättningar</b> |                                   |                              |                                   |                              |
| Anställd personal             | 10 671                            | 3 604                        | 5 560                             | 1 730                        |
| Projektanställda              | 28 108                            | 9 420                        | 16 527                            | 4 697                        |
| (varav pensionskostnad)       |                                   | (1466)                       |                                   | (597)                        |
| <b>Summa</b>                  | <b>38 779</b>                     | <b>13 024</b>                | <b>22 087</b>                     | <b>6 427</b>                 |

Löner och andra ersättningar för styrelse, verkställande direktör och andra anställda framgår i nedanstående tabell:

Ersättningar och övriga förmåner under perioden:

| År 2018                                          |            | Grundlön/<br>styrelsearvode | Pension    | Övrig<br>ersättning | Fakt. styr.-<br>arvode | Summa        |
|--------------------------------------------------|------------|-----------------------------|------------|---------------------|------------------------|--------------|
| Bertil Haglund                                   | Ordförande | 160                         | -          | -                   | -                      | 160          |
| Örjan Berglund                                   | Ledamot    | -                           | -          | -                   | -                      | 0            |
| Peter Näslund                                    | Ledamot    | -                           | -          | -                   | -                      | 0            |
| Maria Nordin                                     | VD         | 644                         | 61         | -                   | -                      | 705          |
| <b>Summa styrelse</b>                            |            | <b>804</b>                  | <b>61</b>  | <b>0</b>            | <b>0</b>               | <b>865</b>   |
| <b>Andra ledande<br/>befattningshavare, 3 st</b> |            | <b>832</b>                  | <b>124</b> | <b>-</b>            | <b>0</b>               | <b>956</b>   |
| <b>Summa ledning</b>                             |            | <b>832</b>                  | <b>124</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>               | <b>956</b>   |
| <b>Summa</b>                                     |            | <b>1 636</b>                | <b>185</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>               | <b>1 821</b> |

| År 2017                                  |              | Grundlön/<br>styrelsearvode | Pension    | Övrig<br>ersättning | Fakt. styr.-<br>arvode | Summa        |
|------------------------------------------|--------------|-----------------------------|------------|---------------------|------------------------|--------------|
| Peter Näslund                            | Ordförande   | -                           | -          | -                   | -                      | 0            |
| Örjan Berglund                           | Ledamot      | -                           | -          | -                   | -                      | 0            |
| Bertil Haglund                           | Ledamot & VD | 480                         | -          | -                   | -                      | 480          |
| Summa styrelse                           |              | 480                         | 0          | 0                   | 0                      | 480          |
| Andra ledande<br>befattningshavare, 4 st |              | 2 310                       | 177        | -                   | -                      | 2 487        |
| Summa VD & koncernledning                |              | 2 310                       | 177        | 0                   | 0                      | 2 487        |
| <b>Summa</b>                             |              | <b>2 790</b>                | <b>177</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>               | <b>2 967</b> |

*Kommentarer till tabeller:*

Styrelsens arvode redogörs för enligt principen för kostnadsfört arvode under verksamhetsåret.

*Avgångsvederlag:*

För samtliga verkställande direktörer i dotterbolag gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med oförändrade anställningsvillkor. Vid uppsägning från företagets sida har alla verkställande direktörer vidare rätt till ett avgångsvederlag omfattande sex månadslöner. Inga övriga avtal om avgångsvederlag finns i koncernen.

*Pensionskostnader:*

Inga särskilda pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag föreligger, utöver ovan nämnda avgångsvederlag och normala tjänstepensioner. I koncernen finns enbart avgiftsbestämda pensioner, koncernen har inga ytterligare förpliktelser utöver redan gjorda betalningar.

**Könsfördelning i styrelse och ledning**

|                                        | 2018 | 2017 |
|----------------------------------------|------|------|
| Antal styrelseledamöter                | 3    | 3    |
| Varav kvinnor                          | (0)  | (0)  |
| Antal övriga befattningshavare inkl VD | 3    | 4    |
| Varav kvinnor                          | (2)  | (3)  |

**Not 8 Finansiella intäkter och Finansiella kostnader**

|                                                                            | 2018          | 2017        |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| Ränteintäkter:                                                             |               |             |
| - från övriga bankmedel                                                    | 33            | 30          |
| <b>Delsumma</b>                                                            | <b>33</b>     | <b>30</b>   |
| Räntekostnader:                                                            |               |             |
| - från finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde till huvudägare | -532          | -191        |
| - från finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde till övriga     | -853          | -617        |
| Övrig finansiell kostnad                                                   | 0             | -1          |
| <b>Delsumma</b>                                                            | <b>-1 385</b> | <b>-809</b> |
| <b>Summa</b>                                                               | <b>-1 352</b> | <b>-779</b> |

**Not 9 Skatt**

|                                               | 2018          | 2017        |
|-----------------------------------------------|---------------|-------------|
| Följande komponenter ingår i skattekostnaden: |               |             |
| Aktuell skatt                                 | -1 648        | -452        |
| Uppskjuten skatt                              | -485          | 8           |
| <b>Redovisad skatt</b>                        | <b>-2 133</b> | <b>-444</b> |

nk  
w

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Avstämning av effektiv skatt:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2018          | 2017          |
| <b>Redovisat resultat före skatt</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 8 044         | 2 756         |
| Skatt enligt gällande skattesats: 22,0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -1 770        | -606          |
| Skatteeffekt av:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |               |
| Justering av skatt tidigare år                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0             | -184          |
| Ej avdragsgilla kostnader                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -94           | -26           |
| Ej skattepliktiga intäkter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0             | 1             |
| Förändring i temporära skillnader mellan år                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -103          | 20            |
| Skatteeffekt schablonränta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -3            | -2            |
| Ej redovisad skatt på underskottavdrag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -163          | 353           |
| <b>Redovisad skatt</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>-2 133</b> | <b>-444</b>   |
| Det finns skattemässiga underskott i moderbolaget, se vidare not 18.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |               |
| <b>Not 10 Immateriella anläggningstillgångar</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2018-12-31    | 2017-12-31    |
| <b>Goodwill</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |               |
| Ingående anskaffningsvärden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 22 628        | 22 628        |
| Förvärv                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 42 355        | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>64 983</b> | <b>22 628</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>64 983</b> | <b>22 628</b> |
| <b>Goodwill</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>64 983</b> | <b>22 628</b> |
| <b>Utgående redovisat värde totalt</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>64 983</b> | <b>22 628</b> |
| <i>Nedskrivningsbedömning av goodwill</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |               |
| Vid nedskrivningsprövning av goodwill ses koncernen som en kassagenererande enhet då koncernövergripande kundkontrakt föreligger, allokering av resurser och investeringar sker koncernövergripande och koncernens infrastruktur för resursfördelning i utsträckning utgår från en gemensam bokningsorganisation.                                                                                                                                                                                                                             |               |               |
| Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden.                                                                                                                                                                                                                    |               |               |
| Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITDA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar) med utgångspunkt från fastställd budget för nästa år, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Kassaflöden bortom denna fyra-års period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt om två procent (f.g. år två procent). |               |               |
| Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITDA marginal och den relevanta diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2018 sammanfattas enligt följande:                                                                                                                                                                                  |               |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2018-12-31    | 2017-12-31    |
| Diskonteringsränta (WACC) före skatt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 12,8%         | 13,6%         |
| Diskonteringsränta (WACC) efter skatt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10,0%         | 10,6%         |
| Tillväxttakt bortom prognosperiod                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2,0%          | 2,0%          |
| <i>Diskonteringsräntan (WACC)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |               |
| De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 10 procent efter skatt, vilket motsvarar en diskonteringsränta före skatt om cirka 12,8 procent. Vid beräkning av diskonteringsränta har den svenska bolagsskattesatsen om 22 procent tillämpats.                                                                                                                                                                                                                                                           |               |               |

nk  
m



Diskonteringsräntan motsvarar koncernens bedömda genomsnittliga kapitalkostnad, det vill säga den vägda summan av avkastningskrav på eget kapital och kostnaden för externt upplånat kapital.

#### Känslighetsanalys

En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter eller en försämring av EBITDA-marginalen med två procentenheter medför var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma.

#### Not 11 Materiella anläggningstillgångar

|                                                 | 2018-12-31  | 2017-12-31  |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Inventarier verktyg och installationer</b>   |             |             |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 153         | 153         |
| Förvärvade anskaffningsvärden                   | 191         | 0           |
| Inköp                                           | 56          | 0           |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>400</b>  | <b>153</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -104        | -86         |
| Förvärvade avskrivningar                        | -90         | 0           |
| Årets avskrivningar                             | -52         | -18         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-246</b> | <b>-104</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 |             |             |
| <b>Inventarier verktyg och installationer</b>   | <b>154</b>  | <b>49</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde totalt</b>          | <b>154</b>  | <b>49</b>   |

#### Not 12 Andra långfristiga fordringar

|                   | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|-------------------|------------|------------|
| Kapitalförsäkring | 0          | 0          |
| Depositioner      | 64         | 100        |
| <b>Summa</b>      | <b>64</b>  | <b>100</b> |

#### Not 13 Kundfordringar

|                                        | 2018-12-31    | 2017-12-31    |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| Kundfordringar brutto                  | 23 426        | 12 854        |
| Förväntade kundförluster               | 0             | 0             |
| <b>Kundfordringar netto</b>            | <b>23 426</b> | <b>12 854</b> |
| <b>Summa</b>                           | <b>23 426</b> | <b>12 854</b> |
| <b>Aldersanalys av kundfordringar</b>  |               |               |
| Ej förfallna kundfordringar            | 19 923        | 12 273        |
| Förfallna kundfordringar 0–30 dagar    | 2 950         | 436           |
| Förfallna kundfordringar 30–120 dagar  | 372           | 60            |
| Förfallna kundfordringar >90–180 dagar | 181           | 85            |
| <b>Summa</b>                           | <b>23 426</b> | <b>12 854</b> |

Koncernens kundfordringar består av fordringar på framförallt olika landsting, av den totala fordran är det ingen enskild kund som står för mer än 10%.

nk  
m

**Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                                     | 2018-12-31   | 2017-12-31   |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Förutbetald hyra                    | 219          | 200          |
| Övriga förutbetalda kostnader       | 313          | 330          |
| Upparbetade ej fakturerade intäkter | 9 077        | 3 837        |
| <b>Summa</b>                        | <b>9 609</b> | <b>4 367</b> |

**Not 15 Likvida medel**

|                                  | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Kassa och bank                   | 661        | 139        |
| Spärrade bankmedel för Euroclear | 0          | 50         |
| <b>Summa</b>                     | <b>661</b> | <b>189</b> |

**Not 16 Eget kapital***Aktiekapital*

Per 31 december 2018 omfattade det registrerade aktiekapitalet 5 815 474 (3 790 885) aktier. Kvotvärde per aktie uppgår till 1,6 (1,6) SEK, varje aktie motsvarar 1 röst.

*Övrigt tillskjutet kapital*

Övrigt tillskjutet kapital avser kapital som är tillskjutet från ägarna, här ingår även eventuell överkurs som betalas i samband med emissioner. Emissionskostnader redovisas mot övrigt tillskjutet kapital.

*Balanserat resultat inklusive årets resultat*

I balanserat resultat inklusive årets resultat inkluderas årets resultat i koncernen.

*Teckningsoptioner*

Hedera Group har utestående 1 091 177 teckningsoptioner som berättigar till teckning av en aktie per teckningsoption för 16 SEK under perioden 1 maj till 31 maj 2019.

Hedera Group har 150 000 utestående teckningsoptioner som berättigar till teckning av en aktie per teckningsoption för 20 kronor under perioden 1 juni 2019 till 31 december 2019. Av dessa har 107 000 optioner tecknats av personalen och 43 000 teckningsoptioner kvarstår.

För information om antalet aktier se not 10 i moderbolaget.

**Not 17 Skulder till kreditinstitut**

|                             | 2018-12-31    | 2017-12-31   |
|-----------------------------|---------------|--------------|
| <b>Långfristig</b>          |               |              |
| Skulder till kreditinstitut | 7 543         | 1 333        |
| <b>Summa</b>                | <b>7 543</b>  | <b>1 333</b> |
| <b>Kortfristig</b>          |               |              |
| Checkräkningskrediter       | 10 697        | 4 092        |
| Skulder till kreditinstitut | 6 165         | 4 000        |
| <b>Summa</b>                | <b>16 862</b> | <b>8 092</b> |

Koncernen har beviljad checkräkning på 20 (13) MSEK.

**Not 18 Övriga avsättningar**

|                                          | 2018-12-31   | 2017-12-31 |
|------------------------------------------|--------------|------------|
| Avsättning avseende tilläggsköpeskilling | 3 000        | 0          |
| <b>Bokfört värde</b>                     | <b>3 000</b> | <b>0</b>   |

**Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|                                           | 2018-12-31    | 2017-12-31   |
|-------------------------------------------|---------------|--------------|
| Upplupna personalkostnader                | 4 060         | 637          |
| Upplupna semesterlöner                    | 1 596         | 864          |
| Upplupna kostnader till underleverantörer | 4 341         | 4 560        |
| Övriga upplupna kostnader                 | 1 273         | 949          |
| <b>Summa</b>                              | <b>11 270</b> | <b>7 010</b> |

**Not 20 Uppskjutna skattefordringar och Uppskjutna skatteskulder**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas endast när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. De redovisade beloppen är som följer:

|                                                     |                   |                   |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Uppskjutna skattefordringar hänförliga till:</b> | <b>2018-12-31</b> | <b>2017-12-31</b> |
| Förvärvskostnader för dotterbolag                   | 142               | 88                |
| <b>Summa</b>                                        | <b>142</b>        | <b>88</b>         |

|                                                  |                   |                   |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Uppskjutna skatteskulder hänförliga till:</b> | <b>2018-12-31</b> | <b>2017-12-31</b> |
| Obeskattade reserver                             | -1 237            | -698              |
| <b>Summa</b>                                     | <b>-1 237</b>     | <b>-698</b>       |

|                                                     |               |             |
|-----------------------------------------------------|---------------|-------------|
| <b>Bruttoförändring av uppskjutna skatteskulder</b> | <b>2018</b>   | <b>2017</b> |
| Vid årets början                                    | -698          | -640        |
| Redovisning i resultaträkning                       | -539          | -58         |
| <b>Vid årets slut</b>                               | <b>-1 237</b> | <b>-698</b> |

Koncernen har outnyttjade, ej redovisade underskottsavdrag uppgående till 13 153 (10 482) varav 8 877 (8 877) är koncernspärrade i till 2021. Den totala oredovisade uppskjutna skattefordran uppgår till 2 080 (1 953) varav 1 953 (1 953) är koncernspärrat.

**Not 21 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser för skulder och avsättningar**

|                                               | 2018-12-31    | 2017-12-31    |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ställda säkerheter:                           |               |               |
| Spärrade medel till förmån för Euroclear      | 0             | 50            |
| Pantsatta aktier till förmån för checkräkning | 68 474        | 24 296        |
|                                               | <b>68 474</b> | <b>24 346</b> |

**Not 22 Finansiella tillgångar och skulder****Värdering av finansiella tillgångar och skulder samt kategoriindelning**

Vissa finansiella instrument redovisas potentiellt till verkligt värde i balansräkningen, detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Upplupet anskaffningsvärde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Kategoriindelningen av finansiella instrument samt redovisade och verkliga värden framgår i tabellen nedan:

Inga finansiella tillgångar och skulder värderas till verkligt värde i balansräkningen. Redovisat värde för koncernens samtliga finansiella tillgångar och skulder utgör en rimlig uppskattning av upplupet anskaffningsvärde enligt nivå 3. Långfristiga skulder värderas till nominellt värde då räntorna är rörliga och beräknas motsvara aktuellt upplupet värde.

|                                                               | Redovisat värde | Verkligt värde |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Koncernen 2018</b>                                         |                 |                |
| <i>Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde</i> |                 |                |
| - Kundfordringar                                              | 23 426          | 23 426         |
| - Kortfristiga placeringar                                    | 424             | 424            |
| - Likvida medel                                               | 661             | 661            |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>                           | <b>24 511</b>   | <b>24 511</b>  |
| <i>Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde</i>    |                 |                |
| - Långfristiga skulder till kreditinstitut                    | 7 543           | 7 543          |
| - Långfristiga skulder till huvudägare                        | 13 000          | 13 000         |
| - Kortfristiga skulder till kreditinstitut                    | 6 165           | 6 165          |
| - Leverantörsskulder och andra skulder                        | 8 262           | 8 262          |
| <b>Summa finansiella skulder</b>                              | <b>34 970</b>   | <b>34 970</b>  |
| <b>Koncernen 2017</b>                                         |                 |                |
| <i>Finansiella tillgångar</i>                                 |                 |                |
| - Kundfordringar                                              | 12 854          | 12 854         |
| - Kortfristiga placeringar                                    | 406             | 406            |
| - Likvida medel                                               | 189             | 189            |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>                           | <b>13 449</b>   | <b>13 449</b>  |
| <i>Finansiella skulder</i>                                    |                 |                |
| - Långfristiga skulder till kreditinstitut                    | 1 333           | 1 333          |
| - Långfristiga skulder till huvudägare                        | 10 486          | 10 486         |
| - Kortfristiga skulder till kreditinstitut                    | 8 092           | 8 092          |
| - Leverantörsskulder och andra skulder                        | 5 430           | 5 430          |
| <b>Summa finansiella skulder</b>                              | <b>25 341</b>   | <b>25 341</b>  |

**Not 23 Förvärv under perioden**

I slutet av februari 2018 förvärvades Ambio Helse AB och Medical Baehrendtz & Haeger AB och i maj 2018 AddUs Care AB till 100%, förvärven är en del av strategin att växa inom området uthyrning av läkartjänster och få en täckning över hela landet.

Förvärven gjordes genom kontanta betalningar om 38,7 MSEK, emittering av aktier till ett värde av 2,5 MSEK och beräknade tilläggsköpeskillningar om 3,0 MSEK och som gav en goodwill om 42,4 MSEK. Goodwill avser främst potential i marknadsposition och lönsamhet i rörelsen. Totala transaktionskostnader för affärerna uppgick till 0,2 MSEK och är inräknad i förvärvskostnaderna i moderföretaget men är kostnadsförda i koncernen. Konsolidering har skett enligt full goodwillmetod.

Den intäkt som ingår i koncernens resultaträkning från den första mars till den sista december 2018 uppgår till 76,5 MSEK. Förvärven bidrog också med ett resultat på 10,5 MSEK för samma period. För perioden januari till december 2018 uppgick förvärvens omsättning till 93,7 MSEK och rörelseresultatet uppgick till 11,8 MSEK.

Nedan redovisas erlagd köpeskilling samt förvärvade identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten.

|                                               | Ambio<br>Helse | Medical<br>B & H | AddUs<br>Care | Summa         |
|-----------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|---------------|
| <b>Köpeskilling</b>                           |                |                  |               |               |
| Köpeskilling, kontant                         | 7 000          | 23 921           | 7 500         | 38 421        |
| Köpeskilling, aktier i Hedera                 | 0              | 0                | 2 500         | 2 500         |
| Beräknad tilläggsköpeskilling                 | 0              | 0                | 3 000         | 3 000         |
| <b>Total köpeskilling</b>                     | <b>7 000</b>   | <b>23 921</b>    | <b>13 000</b> | <b>43 921</b> |
| Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar | 295            | 981              | 231           | 1 507         |
| <b>Goodwill</b>                               | <b>6 705</b>   | <b>22 940</b>    | <b>12 769</b> | <b>42 414</b> |

Verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder <sup>1)</sup>

|                                  | Bokfört värde |            |            | Summa        |
|----------------------------------|---------------|------------|------------|--------------|
| Materiella anläggningstillgångar | 0             | 0          | 100        | 100          |
| Omsättningstillgångar exkl kassa | 4 115         | 2 694      | 4 276      | 11 085       |
| Kassa och bank                   | 267           | 872        | 0          | 1 139        |
| Avsättn. för uppskjuten skatt    | -5            | 0          | -28        | -33          |
| Kortfristiga skulder             | -4 082        | -2 585     | -4 117     | -10 784      |
| <b>Förv. nettotillgångar</b>     | <b>295</b>    | <b>981</b> | <b>231</b> | <b>1 507</b> |

#### Förvärvets inverkan på koncernens likvida medel

|                                                    |        |         |        |         |
|----------------------------------------------------|--------|---------|--------|---------|
| Kontant reglerad köpeskilling                      | -7 000 | -23 921 | -7 500 | -38 421 |
| Likvida medel i förvärvade dotterföretag           | 267    | 872     | 0      | 1 139   |
| Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv | -6 733 | -23 049 | -7 500 | -37 282 |

1) Övertagna värden motsvarar verkliga värden

#### Not 24 Transaktioner med närstående

Hedera anlitar Advokatfirma DLA Piper som juridisk rådgivare där styrelsens ordförande Peter Näslund är delägare. Under året har totalt arvoden om 531 tkr (38) utgått till Advokatfirma DLA Piper.

Koncernens huvudägare Lectica AB har för lån till koncernen erhållit ränteersättning om totalt 532 tkr (191) under räkenskapsåret. Lånen är på 13 000 tkr (8 000) och löper med bankens ränta +1%.

Styrelseledamoten Örjan Berglund har genom bolag fakturerat 60 tkr avseende styrelseersättning.

Koncernens CFO Pål Jernhag har genom eget bolag fakturerat Hedera 209 tkr (138) som ersättning för utförda tjänster.

Inga andra transaktioner som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum mellan koncernen och närstående.

#### Not 25 Händelser efter balansdagen

För att minska antalet juridiska enheter och få en effektivare organisation har styrelsen beslutat att börja fusionera bolag inom Hedera Group. Fusionen mellan Pridoc Bemanning AB, Allvård Semaforen AB och Svensk Läkartjänst LIL AB är registrerad hos Bolagsverket den 13 februari 2019.

Under början av 2019 har Hedera Group startat ett nytt affärsområde, Hedera Group Konsultförmedling som komplement till tjänsterna bemanning och rekrytering.

Hedera Group AB (publ)  
org.nr 556802-2155

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (kSEK)

|                                                   | Not | 2018          | 2017          |
|---------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>Rörelsens intäkter mm</b>                      |     |               |               |
| Nettoomsättning                                   | 2   | 250           | 150           |
|                                                   |     | 250           | 150           |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                        | 3,4 |               |               |
| Övriga externa kostnader                          |     | -2 539        | -999          |
| Personalkostnader                                 |     | -2 674        | -1 062        |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar |     | -11           | 0             |
| <b>Rörelseresultat</b>                            |     | <b>-4 974</b> | <b>-1 911</b> |
| Resultat från andelar i dotterbolag               |     | 0             | 2 000         |
| Räntekostnader och liknande poster                | 5   | -1 084        | -718          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>          |     | <b>-6 058</b> | <b>-629</b>   |
| Erhållna koncernbidrag                            | 6   | 3 300         | 4 300         |
| Skatt                                             | 7   | 0             | -20           |
| <b>ARETS RESULTAT</b>                             |     | <b>-2 758</b> | <b>3 651</b>  |
| <b>TOTALRESULTAT (kSEK)</b>                       |     |               |               |
| Årets resultat                                    |     | -2 758        | 3 651         |
| Årets övrigt totalresultat                        |     | -             | -             |
| <b>Årets totalresultat</b>                        |     | <b>-2 758</b> | <b>3 651</b>  |

ik  
M

Hedera Group AB (publ)  
org.nr 556802-2155

**MODERBOLAGETS  
BALANSRÄKNING (kSEK)**

Not 2018-12-31 2017-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier och datorer

8 44 0  
44 0

**Finansiella anläggningstillgångar**

Andelar i koncernföretag

9 94 169 50 013

Andra långfristiga fordringar

10 32 0

**Summa anläggningstillgångar**

**94 245 50 013**

**Omsättningstillgångar**

**Kortfristiga fordringar**

Fordringar hos koncernföretag

200 0

Övriga fordringar

244 0

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

11 78 88

**522 88**

**Kassa och bank**

**222 151**

**Summa omsättningstillgångar**

**744 239**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**94 989 50 252**

Handwritten signature or initials.

| <b>MODERBOLAGETS<br/>BALANSRÄKNING (kSEK)</b> | <b>Not</b> | <b>2018-12-31</b> | <b>2017-12-31</b> |
|-----------------------------------------------|------------|-------------------|-------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>               |            |                   |                   |
| <b>Eget kapital</b>                           |            |                   |                   |
| <b>Bundet eget kapital</b>                    |            |                   |                   |
| Aktiekapital                                  | 12         | 9 305             | 6 065             |
|                                               |            | <b>9 305</b>      | <b>6 065</b>      |
| <b>Fritt eget kapital</b>                     |            |                   |                   |
| Överkursfond                                  |            | 75 416            | 53 776            |
| Balanserat resultat                           |            | -30 693           | -34 344           |
| Årets resultat                                |            | -2 758            | 3 651             |
|                                               |            | <b>41 965</b>     | <b>23 083</b>     |
| <b>Summa eget kapital</b>                     |            | <b>51 270</b>     | <b>29 148</b>     |
| <b>Avsättningar</b>                           | 13         | <b>3 000</b>      | <b>0</b>          |
| <b>Långfristiga skulder</b>                   | 15, 16     |                   |                   |
| Skulder till kreditinstitut                   |            | 7 543             | 1 333             |
| Skuld till koncernbolag                       |            | 13 101            | 4 762             |
| Skulder till huvudägare                       |            | 13 000            | 10 486            |
|                                               |            | <b>33 644</b>     | <b>16 581</b>     |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                   |            |                   |                   |
| Leverantörsskulder                            |            | 380               | 94                |
| Skatteskulder                                 |            | 0                 | 20                |
| Skulder till kreditinstitut                   |            | 6 165             | 4 000             |
| Övriga kortfristiga skulder                   |            | 70                | 23                |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  | 14         | 460               | 386               |
|                                               |            | <b>7 075</b>      | <b>4 523</b>      |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>         |            | <b>94 989</b>     | <b>50 252</b>     |

1K  
Ma



Hedera Group AB (publ)  
org.nr 556802-2155

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL (kSEK)

|                                  | Bundet<br>eget kapital |                  | Fritt eget kapital     |                   |                       |  |
|----------------------------------|------------------------|------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|--|
|                                  | Aktie-<br>kapital      | Överkurs<br>fond | Balanserat<br>resultat | Årets<br>resultat | Summa<br>Eget kapital |  |
| Ingående eget kapital per        |                        |                  |                        |                   |                       |  |
| 1 januari 2017                   | 6 065                  | 53 776           | -34 445                | 101               | 25 497                |  |
| Omföring enligt vinstdisposition |                        |                  | 101                    | -101              | 0                     |  |
| Totalresultat                    |                        |                  |                        | 3 651             | 3 651                 |  |
| S:a årets totalresultat          |                        |                  |                        | 3 651             | 3 651                 |  |
| Transaktioner med aktieägare:    |                        |                  |                        |                   |                       |  |
| Utgående eget kapital per        |                        |                  |                        |                   |                       |  |
| 31 december 2017                 | 6 065                  | 53 776           | -34 344                | 3 651             | 29 148                |  |
| Ingående eget kapital per        |                        |                  |                        |                   |                       |  |
| 1 januari 2018                   | 6 065                  | 53 776           | -34 344                | 3 651             | 29 148                |  |
| Omföring enligt vinstdisposition |                        |                  | 3 651                  | -3 651            | 0                     |  |
| Totalresultat                    |                        |                  |                        | -2 758            | -2 758                |  |
| S:a årets totalresultat          |                        |                  |                        | -2 758            | -2 758                |  |
| Transaktioner med aktieägare:    |                        |                  |                        |                   |                       |  |
| Nyemission                       | 3 240                  | 22 167           | 0                      | 0                 | 25 407                |  |
| Emissionskostnader               |                        | -527             |                        | 0                 | -527                  |  |
| S:a transaktioner med aktieägare | 3 240                  | 21 640           | 0                      | 0                 | 24 880                |  |
| Utgående eget kapital per        |                        |                  |                        |                   |                       |  |
| 31 december 2018                 | 9 305                  | 75 416           | -30 693                | -2 758            | 51 270                |  |

MC  
W

Hedera Group AB (publ)  
org.nr 556802-2155

| MODERBOLAGETS<br>KASSAFLÖDESANALYS (kSEK) | Not | 2018-01-01<br>2018-12-31 | 2017-01-01<br>2017-12-31 |
|-------------------------------------------|-----|--------------------------|--------------------------|
|-------------------------------------------|-----|--------------------------|--------------------------|

**Den löpande verksamheten**

|                 |  |        |        |
|-----------------|--|--------|--------|
| Rörelseresultat |  | -4 974 | -1 911 |
|                 |  | -4 974 | -1 911 |

|                     |  |        |      |
|---------------------|--|--------|------|
| Erlagd ränta        |  | -1 084 | -718 |
| Betald inkomstskatt |  | -20    | 0    |

|                                                                                         |  |               |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten<br/>före förändringar av rörelsekapital</b> |  | <b>-6 078</b> | <b>-2 629</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|

**Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital**

|                                                 |  |      |     |
|-------------------------------------------------|--|------|-----|
| Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar     |  | -266 | 32  |
| Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulderskulder |  | 407  | -91 |

|                                            |  |            |            |
|--------------------------------------------|--|------------|------------|
| <b>Summa förändring i rörelsekapitalet</b> |  | <b>141</b> | <b>-59</b> |
|--------------------------------------------|--|------------|------------|

|                                                 |  |               |               |
|-------------------------------------------------|--|---------------|---------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b> |  | <b>-5 937</b> | <b>-2 688</b> |
|-------------------------------------------------|--|---------------|---------------|

**Investeringsverksamheten**

|                                             |  |         |       |
|---------------------------------------------|--|---------|-------|
| Investeringar i dotterbolag                 |  | -40 862 | -300  |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar |  | -55     | 0     |
| Erhållen utdelning från dotterbolag         |  | 0       | 2 000 |

|                                                 |  |                |              |
|-------------------------------------------------|--|----------------|--------------|
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b> |  | <b>-40 917</b> | <b>1 700</b> |
|-------------------------------------------------|--|----------------|--------------|

**Finansieringsverksamheten**

|                            |  |         |        |
|----------------------------|--|---------|--------|
| Nyemissioner               |  | 25 406  | 0      |
| Nyemissionskostnader       |  | -527    | 0      |
| Förändring av koncernskuld |  | 7 857   | 624    |
| Upptagande av lån          |  | 21 500  | 101    |
| Amortering av skuld        |  | -10 611 | -4 000 |
| Erhållna koncernbidrag     |  | 3 300   | 4 300  |

|                                                  |  |               |              |
|--------------------------------------------------|--|---------------|--------------|
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b> |  | <b>46 925</b> | <b>1 025</b> |
|--------------------------------------------------|--|---------------|--------------|

|                         |  |           |           |
|-------------------------|--|-----------|-----------|
| <b>Årets kassaflöde</b> |  | <b>71</b> | <b>37</b> |
|-------------------------|--|-----------|-----------|

|                                       |  |            |            |
|---------------------------------------|--|------------|------------|
| <b>Likvida medel vid årets början</b> |  | <b>151</b> | <b>114</b> |
|---------------------------------------|--|------------|------------|

|                                     |  |            |            |
|-------------------------------------|--|------------|------------|
| <b>Likvida medel vid årets slut</b> |  | <b>222</b> | <b>151</b> |
|-------------------------------------|--|------------|------------|

ik  
m

Hedera Group AB (publ)  
org.nr 556802-2155

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

### Not 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget följer årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Bolaget följer IFRS 9 med de undantag som RFR 2 tillåter, eventuella nedskrivningar sker enligt den förenklade modellen i IFRS 9. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2, med de undantag som anges nedan.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär viss skillnader jämfört med koncernredovisningen, exempelvis specificeras balansräkningens poster mer och delposter benämns olika i eget kapital.

### Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt. Kostnader hänförliga till förvärv redovisas som anskaffningskostnad.

### Koncernbidrag

Lämnade och mottagna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner enligt alternativregeln i RFR2.

### Uppskjuten skatt

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

### Leasing

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella leasingavtal (hyresavtal), vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

### Not 2 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern, m.m.

|                            | 2018 | 2017 |
|----------------------------|------|------|
| Inköp koncernföretag       | 0%   | 0%   |
| Försäljning koncernföretag | 100% | 100% |

SK  
M

**Not 3 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning**

|                                                 | 2018       | 2017       |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Ersättningar till revisorerna</b>            |            |            |
| Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB              |            |            |
| - Revisionsuppdraget                            | 286        | 252        |
| - Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 36         | 0          |
| <b>Summa</b>                                    | <b>322</b> | <b>252</b> |

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d.v.s. sådant arbete som varit nödvändigt för att lämna revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

**Not 4 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

|                                                                             | 2018     | 2017     |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Medelantalet anställda med fördelning på kvinnor och män uppgår till</b> |          |          |
| Kvinnor                                                                     | 2        | 1        |
| Män                                                                         | 1        | 1        |
| <b>Summa</b>                                                                | <b>3</b> | <b>2</b> |

|                                                                           | 2018         | 2017       |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| <b>Löner och ersättningar uppgår till:</b>                                |              |            |
| Styrelse och VD                                                           | 804          | 480        |
| (varav <i>tantiem</i> och därmed jämställd ersättning)                    | (0)          | (0)        |
| Övriga anställda                                                          | 832          | 142        |
| <b>Summa löner och ersättningar</b>                                       | <b>1 636</b> | <b>622</b> |
| Sociala kostnader enligt lag och avtal                                    | 699          | 201        |
| (varav <i>pensionskostnader</i> )                                         | (185)        | (0)        |
| <b>Summa löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b> | <b>2 335</b> | <b>823</b> |

Medlemmar i bolagets styrelse har fakturerat 86 (100) under 2018.

|                                             | 2018 | 2017 |
|---------------------------------------------|------|------|
| <b>Könsfördelningen i företagsledningen</b> |      |      |
| Antal styrelseledamöter                     | 3    | 3    |
| varav kvinnor                               | (0)  | (0)  |
| Antal övriga befattningshavare inkl VD      | 2    | 1    |
| varav kvinnor                               | (2)  | (0)  |

**Not 5 Räntekostnader och liknande poster**

|                                    | 2018          | 2017        |
|------------------------------------|---------------|-------------|
| Räntekostnader till huvudägare     | -532          | -191        |
| Räntekostnader till koncernföretag | -109          | -149        |
| Räntekostnader, övriga             | -443          | -378        |
| <b>Summa</b>                       | <b>-1 084</b> | <b>-718</b> |

**Not 6 Erhållna koncernbidrag**

|                        | 2018         | 2017         |
|------------------------|--------------|--------------|
| Erhållet koncernbidrag | 3 300        | 4 300        |
| <b>Summa</b>           | <b>3 300</b> | <b>4 300</b> |

**Not 7 Skatt**

|                                                                             | 2018              | 2017             |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Följande komponenter ingår i skattekostnaden:                               |                   |                  |
| Aktuell skatt                                                               | 0                 | -20              |
| <b>Redovisad skatt</b>                                                      | <b>0</b>          | <b>-20</b>       |
| <br><b>Redovisat resultat före skatt</b>                                    | <br><b>-2 758</b> | <br><b>3 671</b> |
| Skatt enligt gällande skattesats 22%                                        | 607               | -808             |
| Skatteeffekt av:                                                            |                   |                  |
| Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter                    | -9                | -6               |
| Ej skattepliktiga intäkter                                                  | 0                 | 441              |
| Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas | -598              | 353              |
| <b>Redovisad skatt</b>                                                      | <b>0</b>          | <b>-20</b>       |

Bolaget har outnyttjade, ej redovisade underskottsavdrag uppgående till 13 153 (10 482) varav 8 877 (8 877) är koncernbidragsspärrade till 2021.

**Not 8 Inventarier och datorer**

|                                                 | 2018-12-31    | 2017-12-31   |
|-------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Inköp                                           | 55            | 0            |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>55</b>     | <b>0</b>     |
| Årets avskrivningar enligt plan                 | -11           | 0            |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-11</b>    | <b>0</b>     |
| <br><b>Utgående planenligt restvärde</b>        | <br><b>44</b> | <br><b>0</b> |

sk  
in

**Not 9 Andelar i koncernföretag**

|                                                 | 2018-12-31    | 2017-12-31    |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde                      | 50 013        | 49 713        |
| Förvärv under året                              | 44 156        | 0             |
| Tilläggsköpeskillning                           | 0             | 300           |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>94 169</b> | <b>50 013</b> |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Summa</b>                                    | <b>94 169</b> | <b>50 013</b> |

|                                         | Antal<br>andelar | Kapital<br>andel % | Redovisat<br>värde 2018 | Redovisat<br>värde 2017 |
|-----------------------------------------|------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Direkt och indirekt ägda företag</b> |                  |                    |                         |                         |
| Läkarresurs FA Rekryt AB                | 1 000            | 100%               | 25 300                  | 25 300                  |
| Svensk Läkartjänst LIL AB               | 1 000            | 100%               | 12 050                  | 12 050                  |
| All Vård Semaforen AB                   | 1 000            | 100%               | 3 013                   | 3 013                   |
| Pridoc Bemanning AB                     | 1 000            | 100%               | 9 650                   | 9 650                   |
| Hedera Medical AB                       | 1 000            | 100%               | 23 921                  |                         |
| Hedera Helse AB                         | 3 000            | 100%               | 7 126                   |                         |
| AddUs Care AB                           | 500              | 100%               | 13 059                  |                         |
| Hedera Ekonomi AB                       | 1 000            | 100%               | 50                      |                         |
|                                         |                  |                    | 94 169                  | 50 013                  |

| Företags namn             | Organisations-<br>nummer | Säte      |
|---------------------------|--------------------------|-----------|
| Läkarresurs FA Rekryt AB  | 556578-2819              | Uppsala   |
| Svensk Läkartjänst LIL AB | 556425-1550              | Kävlinge  |
| All Vård Semaforen AB     | 556733-8073              | Kävlinge  |
| Pridoc Bemanning AB       | 556062-3430              | Göteborg  |
| Hedera Medical AB         | 556638-3211              | Stockholm |
| Hedera Helse AB           | 559008-9859              | Stockholm |
| AddUs Care AB             | 556972-7109              | Göteborg  |
| Hedera Ekonomi AB         | 559111-5752              | Kävlinge  |

**Not 10 Andra långfristiga fordringar**

|                          | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|--------------------------|------------|------------|
| Depositioner för lokaler | 32         | 0          |
| <b>Summa</b>             | <b>32</b>  | <b>0</b>   |

**Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                                                     | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| Förutbetalda hyror                                  | 37         | 0          |
| Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 41         | 88         |
| <b>Summa</b>                                        | <b>78</b>  | <b>88</b>  |

**Not 12 Aktiekapital**

Nedanstående tabell visar förändringen av aktiekapitalet och antalet aktier.

| Tidpunkt   | Transaktion                 | Ökning av<br>antalet<br>aktier | Totalt antal<br>aktier | Ökning av<br>aktie-<br>kapitalet, kr | Totalt<br>aktiekapital,<br>kr | Kvotvärde, kr |
|------------|-----------------------------|--------------------------------|------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|---------------|
| 2010       | Bolaget bildas              | 100 000                        | 100 000                | 100 000                              | 100 000                       | 1,00          |
| 2012       | Nyemission                  | 4 785                          | 104 785                | 4 785                                | 104 785                       | 1,00          |
| 2013       | Apportemission              | 943 065                        | 1 047 850              | 943 065                              | 1 047 850                     | 1,00          |
| 2013       | Nyemission                  | 430 000                        | 1 477 850              | 430 000                              | 1 477 850                     | 1,00          |
| 2014-01-07 | Nyemission                  | 591 138                        | 2 068 988              | 591 138                              | 2 068 988                     | 1,00          |
| 2015-01-27 | Nyemission                  | 3 996 427                      | 6 065 415              | 3 996 440                            | 6 065 428                     | 1,00          |
| 2015-11-19 | Nedsättning av aktiekapital | 0                              | 6 065 415              | -5 094 960                           | 970 468                       | 0,16          |
| 2015-11-19 | Apportemission              | 31 843 434                     | 37 908 849             | 5 094 960                            | 6 065 428                     | 0,16          |
| 2015-11-19 | Sammanläggning 10:1         | 0                              | 3 790 885              | 0                                    | 6 065 428                     | 1,60          |
| 2018-04-09 | Nyemission                  | 555 555                        | 4 346 440              | 888 890                              | 6 954 318                     | 1,60          |
| 2018-05-24 | Nyemission                  | 1 263 628                      | 5 610 068              | 2 021 809                            | 8 976 127                     | 1,60          |
| 2018-06-11 | Nyemission                  | 6 993                          | 5 617 061              | 11 189                               | 8 987 316                     | 1,60          |
| 2018-06-13 | Nyemission                  | 198 413                        | 5 815 474              | 317 461                              | 9 304 777                     | 1,60          |

I övrigt hänvisas till rapport om förändring av eget kapital för koncernen respektive moderbolaget.

**Not 13 Avsättningar**

|                                     | 2018-12-31   | 2017-12-31 |
|-------------------------------------|--------------|------------|
| Avsättning för tilläggsköpeskilling | 3 000        | 0          |
| <b>Summa</b>                        | <b>3 000</b> | <b>0</b>   |

**Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|                             | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Upplupna personalkostnader  | 333        | 0          |
| Upplupna revisionskostnader | 80         | 180        |
| Övriga upplupna kostnader   | 47         | 206        |
| <b>Summa</b>                | <b>460</b> | <b>386</b> |

ak  
m

**Not 15 Ställda säkerheter för skulder och avsättningar och eventalförpliktelser****Ställda panter**

|                                               | 2018-12-31    | 2017-12-31    |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Spärrade medel till förmån för Euroclear      | 0             | 50            |
| Pantsatta aktier till förmån för checkräkning | 68 819        | 24 713        |
| <b>Summa</b>                                  | <b>68 819</b> | <b>24 763</b> |

**Eventalförpliktelser**

|                                            | 2018-12-31    | 2017-12-31    |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Generell borgen för dotterföretags skulder | 32 020        | 19 056        |
| <b>Summa</b>                               | <b>32 020</b> | <b>19 056</b> |

**Not 16 Finansiella tillgångar och skulder**

Vissa finansiella instrument redovisas potentiellt till verkligt värde i balansräkningen, detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Kategoriindelningen av finansiella instrument samt redovisade och verkliga värden framgår i tabellen nedan:

Inga finansiella tillgångar och skulder värderas till verkligt värde i balansräkningen. Redovisat värde för koncernens samtliga finansiella tillgångar och skulder utgörs av upplupet anskaffningsvärde enligt nivå 3.

Långfristiga skulder värderas till nominellt värde då räntorna är rörliga och beräknas motsvara aktuellt upplupet värde.

| Moderbolaget utgången av år 2018           | Redovisat värde | Verkligt värde |
|--------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <i>Kund och lånefordringar</i>             |                 |                |
| - Kassa och bank                           | 222             | 222            |
|                                            | 222             | 222            |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>        | <b>222</b>      | <b>222</b>     |
| <i>Övriga finansiella skulder</i>          |                 |                |
| - Långfristiga skulder till kreditinstitut | 7 543           | 7 543          |
| - Skulder till koncernbolag                | 13 101          | 13 101         |
| - Skulder till huvudägare                  | 13 000          | 13 000         |
| - Kortfristiga skulder till kreditinstitut | 6 165           | 6 165          |
| - Leverantörsskulder                       | 380             | 380            |
|                                            | 40 189          | 40 189         |
| <b>Summa finansiella skulder</b>           | <b>40 189</b>   | <b>40 189</b>  |

sk  
M



| Moderbolaget utgången av år 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Redovisat värde | Verkligt värde |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <i>Kund och lånefordringar</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                |
| - Kassa och bank                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 151             | 151            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 151             | 151            |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>151</b>      | <b>151</b>     |
| <i>Övriga finansiella skulder</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |                |
| - Långfristiga skulder till kreditinstitut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 333           | 1 333          |
| - Skulder till koncernbolag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4 762           | 4 762          |
| - Skulder till huvudägare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10 486          | 10 486         |
| - Kortfristiga skulder till kreditinstitut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4 000           | 4 000          |
| - Leverantörsskulder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 93              | 93             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 20 674          | 20 674         |
| <b>Summa finansiella skulder</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>20 674</b>   | <b>20 674</b>  |
| <b>Not 17 Transaktioner med närstående</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                |
| Se vidare i not 23 i noterna till koncernens finansiella rapporter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 |                |
| <p>Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.</p> |                 |                |

**Not 18 Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämman förfogande finns följande medel:

|                     |             |
|---------------------|-------------|
| Överkursfond        | 75 415 747  |
| Balanserat resultat | -30 693 384 |
| Årets resultat      | -2 757 742  |
|                     | <hr/>       |
|                     | 41 964 621  |

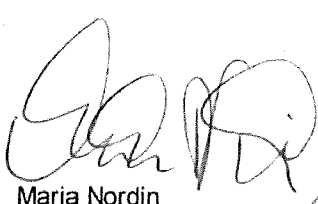
Styrelsen föreslår att vinstmedel och fria fonder disponeras enl följande:

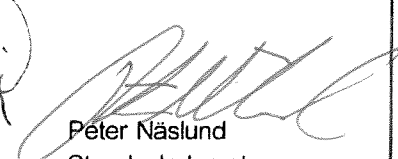
|                         |            |
|-------------------------|------------|
| Balanseras i ny räkning | 41 964 621 |
|-------------------------|------------|

Stockholm den 15 april 2019

  
Bertil Haglund  
Styrelseordförande

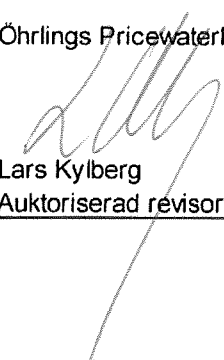
  
Örjan Berglund  
Styrelseledamot

  
Maria Nordin  
Verkställande direktör

  
Peter Näslund  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

  
Lars Kylberg  
Auktoriserad revisor

## Adresser

Hedera Group AB (publ)  
Torsgatan 7c – 111 23 STOCKHOLM  
Tel 08-51836110

Läkarresurs FA Rekryt AB  
Box 1322 – 751 43 UPPSALA  
Tel 018-123504

Pridoc Bemanning AB  
Götabergsgatan 18 – 411 34 GÖTEBORG  
Tel 031-7111717

Svensk Läkartjänst Lil AB  
Produktvägen 8 A - 246 43 Löddeköpinge  
Tel 046-70 91 80

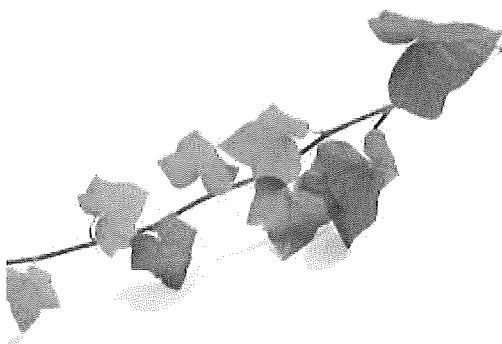
All Vård Semaforen AB  
Produktvägen 8 A - 246 43 Löddeköpinge  
Tel 046-70 91 80

Hedera Ekonomi AB  
Produktvägen 8 A - 246 43 Löddeköpinge  
Tel 046-70 91 80

Hedera Medical AB  
Götabergsgatan 18 – 411 34 GÖTEBORG  
Tel 031-7111717

Hedera Helse AB  
Torsgatan 7c - 111 23 STOCKHOLM  
Tel 08-51836110

AddUs Care AB  
Götabergsgatan 18 – 411 34 GÖTEBORG  
Tel 031-7111717



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hedera Group AB, org.nr 556802-2155

---

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hedera Group AB för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14-50 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hedera Group AB för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

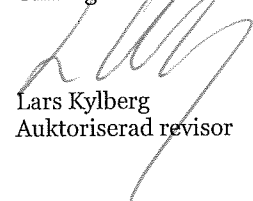
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Uppsala den 16 april 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Lars Kylberg  
Auktoriserad revisor